



20
23

**Memoria y
Balance**



Misión Mejorar la calidad de vida de los socios y de la comunidad; con productos y servicios innovadores y de calidad, respaldados por un equipo humano eficiente, atención personalizada e infraestructura edilicia y tecnológica de alto nivel.

Consolidar la posición de liderazgo como la cooperativa de mayor incidencia en el desarrollo social, económico y cultural de la comunidad, trabajando con excelencia para la satisfacción de nuestros socios.

Visión

Valores

- Confianza y Seguridad.
- Sentido de Pertenencia.
- Eficiencia en la Gestión.
- Honestidad y Transparencia.
- Responsabilidad Social.
- Trabajo en Equipo.

Desarrollar un modelo de gestión de calidad sustentable en el tiempo, con el compromiso de lograr la satisfacción de sus asociados, mediante:

- Servicios diferenciados y competitivos.
- Mantenimiento y mejoramiento de las competencias del plantel de directivos y empleados.
- Tecnología e infraestructura apropiadas.
- Un trato personalizado, amable y cordial.
- El cumplimiento de los requisitos y la mejora continua exigidas por la Norma ISO y demás normativas aplicables.

Política de Calidad

Política de Riesgo

Las funciones de la Cooperativa Lambaré Ltda., son ejecutadas considerando el riesgo sistémico - sean tanto de crédito, mercado, institucional y financiero - controladas por el SISTEMA INTEGRAL DE RIESGO y gestionadas por todo el personal.

La información sobre el riesgo es actualizada de manera permanente, tomando como principios las prácticas de mejora continua y la prudencia prospectiva, estando disponible en el sistema de información institucional siendo inherente al proceso de toma de decisiones, contribuyendo al cumplimiento de los objetivos estratégicos y operativos establecidos.

Convocatoria a Asamblea General Ordinaria

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Lambaré Ltda.; reunido en su sesión ordinaria de fecha **martes 30 de Enero del año dos mil veinticuatro**, según consta en el Acta N° 1223/2024, de conformidad a lo dispuesto en el Art. 48 de los estatutos Sociales resuelve: **CONVOCAR A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA** para el día **sábado 06 del mes de Abril del año dos mil veinticuatro**, a las 13:00 horas, en su PRIMERA

CONVOCATORIA en el Polideportivo Multiuso "Socios Fundadores" sito en la Calle Cerro Corá c/ Aquidabán, en el Barrio Villa Virginia de la Ciudad de Lambaré, y al acto eleccionario a realizarse el día **domingo 07 de Abril del año dos mil veinticuatro**, a partir de las 08:00 horas hasta las 17:00 horas, en el mismo lugar. Si no existiere quórum legal para la primera convocatoria, la Asamblea quedará constituida legalmente media hora después con cualquier número de socios presentes, conforme dispone el Art. 53 de los Estatutos Sociales, para tratar el siguiente:

Orden del Día

- 1 Apertura de la Asamblea por parte del Presidente del Consejo de Administración.
- 2 Elección de un (1) Presidente y dos (2) secretarios para la asamblea.
- 3 Designación de dos (2) socios presentes, para que conjuntamente con el Presidente y los Secretarios de Asamblea, firmen el Acta de Asamblea.
- 4 Lectura y Consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultados, Balance Social, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de la Auditoría Externa, correspondiente al ejercicio cerrado al 31 de diciembre del 2023.
- 5 Consideración de la propuesta para la distribución de los excedentes.
- 6 Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2024, comprendido entre el uno de enero, al treinta y uno de diciembre del año dos mil veinticuatro.
- 7 Otorgamiento de facultades al Consejo de Administración para endeudamiento y fijación de límite de endeudamiento para el ejercicio 2024.
- 8 Lectura Informe del Ente Regulador sobre fiscalización.
- 9 Asuntos varios.
- 10 Elección para renovación parcial de autoridades, a realizarse el domingo 07 de Abril del año 2024, en el local Polideportivo Multiuso Socios Fundadores, de la Sede Social Recreativa, sito en la calle Cerro Corá c/ Aquidabán de la Ciudad de Lambaré, a partir de las 8:00 hs., hasta las 17:00 hs. para elegir a:
 - (3) miembros titulares y dos (2) suplentes. Para el Consejo de Administración.
 - (2) miembros titulares y dos (2) suplentes. Para La Junta de Vigilancia.
 - (3) miembros titulares y dos (2) suplentes. Para el Tribunal Electoral Independiente

NOTA N° 1: En el punto 9 "Asuntos Varios": Podrán debatirse cuestiones vinculadas a mecanismos de servicios, pedido de informaciones, sugerencias y comentarios en general; no será válida ninguna resolución que se adopte durante el tratamiento de asuntos varios", salvo mandato de convocar a Asamblea Extraordinaria. De acuerdo al Artículo 60 del Decreto Reglamentario 14.052 de la Ley 438/94.-

NOTA N° 2: Para la participación en la Asamblea, conforme al Art. 52° del Estatuto Social, antes de tomar parte en las deliberaciones, los socios deberán firmar el libro de asistencia a asambleas, tendrán voz y voto, los socios que estén al día con todas sus obligaciones con la Cooperativa a la fecha de la convocatoria para la Asamblea y que se adecuen a lo establecido en el artículo 15 inciso b) de Estatuto Social, a falta de éste requisito solo tendrán derecho a voz.

Índice

5	Memoria del Consejo de Administración
8	Excedente Social
10	Balance General 2023
11	Estado de Resultados 2023
12	Estado de Flujos de Efectivo
13	Estado de Variación del Patrimonio Neto
14	Notas a los Estados Financieros
29	Balance Social
36	Memoria de la Junta de Vigilancia
39	Dictamen de la Junta de Vigilancia
40	Dictamen de los Auditores Independientes

41	Propuesta para la Distribución de los Excedentes
42	Plan General de Trabajo para el Año 2024
43	Presupuesto General para el Año 2024
44	Plan de Inversión y Recursos para el Año 2024
45	Recursos Externos
45	Ejecución Presupuestaria del Año 2023
46	Memoria del Tribunal Electoral Independiente
48	Memoria del Comité de Crédito
50	Memoria del Comité de Educación
52	Memoria del Comité de Solidaridad
53	Comportamiento del Fondo de Solidaridad
54	Memoria del Comité de Género - Juvenil
55	Memoria del Comité de Prevención de LA/FT

Memoria del Consejo de Administración

Presidente

Nestor Porfirio Moragas
Ferreira

Vice- Presidenta

Delfina Zarate de Figueredo

Secretaria

Gladys Gulino de Ronnebeck

Pro-Secretaria

Zulma Sanabria de Molinas

Tesorero

Cecilio Alberto Caballero

Pro-Tesorero

Heriberto Rufino Gamarra
Gomez

Vocal Titular

Carla Ivana Wormsbecker

En cumplimiento de las normas legales y reglamentarias, el Consejo de Administración de la Cooperativa Lambaré Limitada presenta a esta Magna Asamblea General Ordinaria un resumen de las actividades desarrolladas en el ejercicio comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del 2023.

El escenario financiero en el que desarrollamos nuestras operaciones ha sido, además de desafiante, complejo e incierto en la perspectiva financiera. El año 2023 ha sido un periodo bisagra, en el que los últimos vestigios de la pandemia fueron dando paso a una lenta recuperación económica, con un dinamismo más acentuado de los pequeños emprendimientos, y en particular hemos constatado que nuestros socios también van recuperando lentamente su nivel de consumo y mejorando sus índices de endeudamiento y otros aun recuperándose paulatinamente de las dificultades que nos dejó la crisis sanitaria.

CONTEXTO NACIONAL

Cooperativas de Ahorro y Crédito

La inflación controlada, el tipo de cambio estable, una economía impulsada por motores agrícola – ganadero – energético, nos brindaron señales de estabilidad necesaria para trabajar con el enfoque de prudencia antes que audacia, los riesgos financieros y operacionales aparecieron con mayor fuerza y nos desafió a resolver temas muy importantes para la vida de la cooperativa tanto en el aspecto societario como financiero; la confianza que nos han demostrado los socios con el aumento de sus ahorros ha sido una enorme responsabilidad, y nos comprometimos a cuidar cada guaraní depositado por los socios con el rigor técnico que amerita tal nivel de confianza. Más adelante, apreciaremos el aumento de la cartera de ahorros en todas sus modalidades de ahorro a la vista, plazo fijo y programado.

En el contexto del cooperativismo de ahorro y crédito del país, con base en la información del Instituto Nacional de Cooperativismo creemos pertinente mencionar algunos datos para conocimiento de los socios, y con ello poder valorar de manera más objetiva la tarea desempeñada por el Consejo de Administración, el activo total de las CAC (Cooperativas de Ahorro y Crédito) Tipo A demostró un mayor dinamismo en el año 2023 con relación al año anterior, registrando a diciembre de 2023 un crecimiento interanual del 6,5%.

Con el resultado del año 2023, los activos totales acumularon un crecimiento del 58,4% en el periodo 2017-2023, habiendo pasado de un valor de G.15,5 billones en el año 2017 a G. 24,5 billones en diciembre de 2023, montos que equivalían a USD 2.128 millones y 3.370 millones, respectivamente.



Los principales componentes del activo al cierre del año 2023 y su comparación con el año anterior muestran que no se han registrado cambios significativos. La participación de los créditos en el activo total se redujo levemente (73,1% a 72,6%), variación que fue compensada a diciembre de 2023 por leves incrementos en la participación de los “activos fijos” y “otros activos”.

La evolución del total de créditos otorgados por las CAC (Cooperativas de Ahorro y Crédito) Tipo A muestra un crecimiento sostenido en el periodo 2017-2023, y se ha mantenido por encima del crecimiento anual del PIB en el periodo considerado. El monto total de los créditos otorgados en el año 2023 alcanzó un valor total de G. 18,6 billones, equivalentes a USD 2.562 millones.

El pasivo total de las CAC (Cooperativas de Ahorro y Crédito) Tipo A ascendía al cierre del año 2023 a G. 19,5 billones, tras registrar un crecimiento del 6,2% con respecto año anterior, acumulando en el periodo 2018-2023 un crecimiento del 60,8%, lo que implica un crecimiento mayor que el activo total en el mismo periodo. Cabe resaltar el mayor crecimiento del pasivo total se registró en el año 2020 (13,5% de variación interanual), que tuvo relación directa con el impacto económico y financiero causado por la pandemia. Los ahorros constituyeron el 85,0% del pasivo total de las CAC (Cooperativas de Ahorro y Crédito) tipo A al cierre del año 2023, por un valor G. 16,5 billones, equivalentes a US\$2,283 millones.

NUESTRA COOPERATIVA

Nuestra cooperativa ha desarrollado su accionar dirigenal con un alto grado de compromiso, demostrado fundamentalmente por el cuidado de los ahorros de los socios, el crecimiento sostenido y no acelerado de sus activos, aunque siempre por encima de la inflación, y la continua oferta de servicios en nuestras siete sucursales. A esto se sumó el nuevo formato de trabajo basado en la digitalidad, permitiendo a socios de cualquier lugar del país, solicitar un crédito, para que el mismo sea procesado de manera automatizada y presentarse sólo a formalizar el desembolso, evitando con ello trasladarse y venir varias veces a la cooperativa. Este proceso, que ha iniciado tímidamente permitió el desembolso de más de 1500 créditos por más de G. 15 mil millones en esta modalidad.

En materia societaria, se acercaron a formar parte de la familia de la Cooperativa Lambaré Limitada un total de 2783 nuevos socios, quienes en su gran mayoría ya cuentan con una tarjeta de créditos y/o un préstamo aprobado para su desembolso.



Un aspecto a destacar es la gran confianza de los socios con su cooperativa, traducido en los más de G. 467 mil millones en saldo total de ahorros, en sus distintas modalidades; esto nos coloca al frente de un enorme compromiso en el manejo prudente, austero y con niveles de riesgo controlado en todas las operaciones financieras.

En materia crediticia se mantuvieron las tendencias de desembolsos y montos, consideramos importante mencionar que el 87 % de los créditos son menores a 30 millones de guaraníes; se desembolsaron más de 16 mil préstamos en cantidades, que constituyeron soluciones para los socios en materia de consumo, vivienda, compra de vehículos, salud, micro emprendimientos, financiamiento de cuotas de la educación, entre otras, por un total de G. 257 mil 832 millones, cumpliendo así con nuestro rol cooperativo de prestar soluciones para mejorar la calidad de vida de nuestros socios y por otro lado, hemos apoyado con préstamos para el desarrollo a cooperativas que dedican su esfuerzo a la producción tales como sésamo, lúpulo, chía y otros, cumpliendo con el principio de cooperación entre cooperativas. La cartera total de créditos del periodo ascendió a G. 469 mil 643 millones. Las tarjetas de créditos vigentes ascienden a 9000 plásticos en las 4 marcas, Credicard, Visa, Mastercard y Cabal, mediante las cuales los socios financian sus requerimientos de consumo, vestimenta, entretenimiento y anticipos de efectivo entre otros.

En cuanto a las arduas tareas de cobros, se contó con el apoyo de nuestra empresa CEO Gestiones y Cobranzas, que se encargó de trabajar el tramo de la mora de 91 a 240 días, con resultados adecuados a la realidad actual. La difícil situación económica de muchos socios que, por supuesto impacta en la situación de la cooperativa, tuvo una recuperación sostenida y aún existe mucho por depurar en la cartera de socios, ya que un importante número de ellos no abonan sus aportes y deudas conforme lo establecen el estatuto y la ley.

Como en toda entidad que maneja recursos económicos, no estuvieron ausentes las tentativas de fraude, como los ataques cibernéticos a socios y a la cooperativa, que merced a los recaudos tomados de manera inmediata, y por contar con mecanismos de control muy ágiles y eficientes, hemos podido detectar y denunciar estas amenazas, que incluso fueron utilizadas por las oficinas de seguridad del Gobierno como modelo para la persecución de personas por hechos punibles. Varios casos de phishing (Robo de identidad,

contraseñas, pines, etc.) fueron alertados y evitados mediante los mecanismos de seguridad adoptados en su momento. La tecnología está avanzando a pasos agigantados, sin embargo, también la ciberdelincuencia, razón por la cual, la cooperativa adoptó protocolos muy rigurosos como las exigencias al momento de realizar las transferencias, la limitante en montos, evitar que la App sea utilizada por socios que no lo requirieron, ajustes al procedimiento, manual de seguridad y todas las duras medidas de prevención adoptadas para el cumplimiento con la Secretaría de Prevención del Lavado y Financiamiento del Terrorismo. En ocasiones, estas medidas fueron en detrimento de la agilidad y la calidad del servicio, pero hemos preferido resguardar y cumplir con los protocolos legales exigidos a fin de precautelar los intereses de los socios.

El Consejo de Administración se reunió de manera ordinaria conforme al presupuesto anual y adoptó sus decisiones en el marco del respetuoso debate, teniendo siempre el marco institucional y legal como norte para las decisiones. En el año se realizó la substitución de la Gerencia General y la asesoría jurídica, cargos que fueron cubiertos por profesionales de experiencia y con las competencias requeridas para ello desde el mes de julio. En el primer semestre también hemos recibido la visita de los técnicos del Instituto Nacional de Cooperativismo que realizaron su tarea de fiscalización programada con importantes observaciones que nos ayudaran a ir mejorando gradualmente nuestra gestión. Tomando las observaciones tanto de la nueva Gerencia General como del Instituto Nacional del Cooperativismo, el Consejo de Administración trabajó focalizando su accionar en el crecimiento de los activos rentables y la mejora de la posición financiera, así, por principio de prudencia, se evitaron todas las erogaciones que podrían aumentar los activos improductivos y se tuvo que priorizar los préstamos como así también las cobranzas.

Al respecto de las acciones sociales y solidarias, la Cooperativa fiel a sus principios llevó a cabo innumerables acciones de carácter cooperativo, se destaca la importante cantidad de subsidios y premios solidarios desembolsados a los socios al día, llegando a más de 2900 socios por G. 2.565 millones; además los cursos



y charlas dirigidas a socios y no socios, en afinidad con importantes aliados como SNNP - SINAFOCAL, el Club de Leones de Lambaré, la Cámara de Comercio de Lambaré, CCPA, entre otros, han participado en estas actividades más de 1047 socios. En este apartado, queremos destacar y agradecer a los socios al día, ya que merced a su compromiso demostrado se pudieron mantener los servicios que redituán en beneficio al socio con el Sanatorio Promed y de compras en el Supermercado Areté, es sabido por todos que estos dos servicios constituyen una erogación importante, llegando a más de 2 Mil millones de guaraníes de inversión social privada, que en ocasiones los Gobiernos no reconocen o no valoran las grandes contribuciones del cooperativismo.

Un punto relevante son los impuestos abonados y lo que corresponde al IPS (Instituto de Previsión Social), la DNIT (Dirección Nacional de Ingresos Tributarios) y a la Municipalidad de Lambaré, que en total llegan a G. 4.112 millones, una cifra considerable que refleja la importante contribución al Fisco por parte de nuestra cooperativa.

Con miras a la mejor utilización de los recursos presupuestarios y utilizando la ley y el Marco Regulatorio para cooperativas de ahorro y crédito, se realizó la reprogramación del presupuesto, logrando una mejor exposición de los ingresos y egresos, sin variaciones en los totales.

En los últimos años, la Cooperativa Lambaré Limitada ha crecido posicionándose entre las 10 cooperativas más grandes e importantes del país, lo cual nos ubica al frente de grandes desafíos tanto técnicos como políticos, uno de los más grandes es justamente la búsqueda del equilibrio financiero y frente a la postergación de pagos en aquel marzo del 2020, en el que se asumió el diferimiento de las provisiones para préstamos de dudoso cobro; en muchos casos, los socios se han recuperado, y en otros lastimosamente no lograron equilibrar sus finanzas hasta hoy, lo cual impacta en los resultados por lo que el crecimiento sano de la cartera de créditos es uno de nuestros más importantes focos en el día a día de la gestión.

Hemos pasado un año más en la vida cooperativa, festejando los 33 años con un equipo directivo sólido y un equipo de gerentes y colaboradores con alto nivel de compromiso.



Al cerrar esta Memoria, agradecemos a cada uno de los miembros de los estamentos electivos como el Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Tribunal Electoral Independiente, así también a los integrantes de los comités auxiliares, y al plantel de colaboradores que dan muestra cabal de la calidad en la atención, tanto presencial como digital.

Agradecemos especialmente también a los dirigentes que se retiran de los distintos estamentos, esperando que siempre lleven consigo el sentido de pertenencia y vocación de servicio cooperativo demostrado en todos estos años.

A todos los socios de la cooperativa, expresamos la gratitud por confiarnos la administración de tan delicada gestión financiera y social de la institución, y nos comprometemos a seguir bregando por una Cooperativa Lambaré Limitada. cada vez más pujante y digna representante de nuestra comunidad.

Excedente Social

El cooperativismo a nivel global, se ha constituido en el brazo del desarrollo local y en muchos casos en el punto focal para el acceso a muchos servicios que los estados y en particular los gobiernos no cubren. El 7mo. Principio del Compromiso con la Comunidad, establece con precisión la relevancia del cooperativismo en las comunidades, y marca de manera relevante la diferencia con las bancarias y financieras.

En este sentido nuestra cooperativa, viene trabajando año tras año el gran compromiso social con el bienestar de los asociados, para lo cual se busca que los socios puedan acceder a necesidades básicas más importantes que les permita lograr el desarrollo integral mejorando su calidad de vida, y en segundo término es proveerles los recursos económicos y financieros como medio de mejorar su condición social. Es por ello que creemos oportuno, como cada año, destacar los servicios del componente social y económico que fortalece nuestra gestión.

Descuentos en el Supermercado Areté

Se registraron 29.395 operaciones de compras realizadas por los socios durante el ejercicio 2023 accediendo a un descuento directo en caja cuyo porcentaje asumido por la Cooperativa representa un valor total de G. 1.576.736.801.

El socio ha tenido la posibilidad de acceder a descuentos del 25% el tercer domingo de cada mes, y 15% todos los miércoles, pudiendo comprar hasta la suma de G. 1.500.000.- y abona en caja la suma de G. 1.200.000.- con un descuento de G. 300.000.- que, al multiplicarlo por los doce meses del año, el socio accede a un beneficio con el ahorro de G. 3.600.000.- anual, que representa el verdadero excedente social/económico.



Convenio con la Clínica Oftalmológica Dra. Fabiola Núñez

A fin de favorecer la salud de los socios, y en específico lo relacionado a la salud visual, se han suscripto convenios con profesionales de la oftalmología, con consultas a precios diferenciados y el subsidio otorgado por la Cooperativa que absorbe y reembolsa al socio el 30% del monto abonado por la consulta realizada con profesionales oftalmólogos, podemos mencionar que 255 socios han accedido a la consulta y tratamiento, lo que representa un reembolso otorgado por la cooperativa al socio, por importe total de G. 12.495.000.-

Convenio con Promed -Sanatorio Amsa

En el campo de la salud, y en conocimiento de todos que la asistencia médica a la población, tanto del IPS como de los hospitales distritales están totalmente superados desde muchos años atrás, y que los costos de atención médica privada superan las posibilidades económicas de la mayoría de la gente. Nuestra cooperativa asumió el gran desafío de buscar ser la opción válida que pretende lograr el mejoramiento de la calidad de vida de sus socios y principalmente en lo que respecta a la salud con las prestaciones básicas al cual un gran porcentaje de socios no tienen acceso debido a que no tienen seguridad social y con menor posibilidad de acceder a los seguros privados.

Al respecto hemos suscripto anualmente con prestadora de servicio de salud, que han posibilitado que nuestros socios o sus familiares directos no se sientan apremiados cuando algún suceso imprevisto o programado que afecte a su salud. Este año hemos considerado muy importante el convenio que se mantiene con PROMED - SANATORIO AMSA, cuyo costo anual para la cobertura en la atención para los 35.000 socios activos, es cubierto totalmente por los recursos del fondo de solidaridad. En el año 2023 los socios han accedido a más de 15.000 consultas sin costos, y cobertura total para análisis clínicos y atención en urgencias con cobertura en medicamentos y descartables, además de internación sin costo de hasta tres días. Y si comparamos las consultas realizadas tomando el importe de G. 100.000. como referencia del costo promedio de las consultas, totalizan alrededor de G. 1.500.000.000 como aporte a la salud de nuestros socios.



Otros Convenios con Descuentos Preferenciales a Socios de la Cooperativa

- Areté Supermercados
- Óptica Arza
- Instituto English Next Level SRL
- TELECLUB
- Universidad Autónoma de Asunción
- Óptica Meister
- Spa de Rostro LGV
- Funeraria San Cayetano
- Jardín de la Paz
- Parque Serenidad
- Funeraria de Jesús
- Universidad Columbia
- Red Calidad Educativa
- Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Lambaré
- Panal Seguros

SERVICIO DE SOLIDARIDAD

Premios

- Nacimiento
- Matrimonio
- Culminación de estudios Profesional Mandos medios
- Culminación de estudios Alfabetización de Adulto
- Culminación de estudios terciarios
- Culminación de estudios Universitarios
- Post Grado
- Didáctica Universitaria
- Culminación de estudios primarios 9no. Grado (hijos menores)
- Culminación de estudios secundarios 3ro. De la media (hijos menores)

Subsidios

- Internación del socio
- Cirugía Ocular
- Estudios de diagnósticos complejos
- Incapacidad permanente total
- Internación del hijo menor de edad
- Fallecimiento del socio Titular
- Fallecimiento del cónyuge
- Fallecimiento del Padre
- Fallecimiento de la Madre
- Fallecimiento del hijo menor

Inserción del Cooperativismo en la Educación Formal

Acompañando el programa nacional que pretende la inserción del Cooperativismo en la Educación Formal, la Cooperativa Lambaré Ltda. asumió el compromiso y responsabilidad de fomentar el cooperativismo en las entidades educativas y con ese fin hemos decidido abonar el honorario mensual de los profesores que imparten esta materia en las siguientes entidades educativas, que, si bien es cierto que por la situación de Pandemia se ha postergado las clases presenciales, hemos dispuesto que desde la habilitación presencial estaremos destinando recursos para la prosecución del apoyo de acuerdo a las siguientes entidades:

1. Colegio Nacional Rca. de El Salvador
2. Colegio Nacional Prof. Ma. del Carmen Morales de Achucarro
3. Colegio Técnico San Juan Bautista
4. Colegio Virgen del Rosario

Otras actividades Sociales y de Integración

- Viaje para integración de socios.
- Atención médica con el Hospital General de Lambaré
- Apoyo al Club de Leones, para la formación de profesionales de mandos medios.
- Día de la Familia en San Juan Ara.
- Programa de Refuerzo Escolar en: Escuela Básica N° 612 Cerro Corá, Escuela Básica N° 2063 San Miguel Arcángel, Escuela Básica Lic. Eve Luisa Talavera Richer, Escuela Básica Ignacio A. Pane. y Escuela Básica N° 806 Inspector Mayor Eusebio Florentín.
- Jornada de Extracción de Sangre para examen de próstata



Balance General

Al 31 de diciembre de 2023

Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022. (Expresado en Guaraníes)

DENOMINACIÓN		31/12/2023	31/12/2022
ACTIVO		600.778.773.102	581.053.141.126
REALIZABLE A CORTO PLAZO		209.152.960.949	191.400.897.166
DISPONIBILIDADES	Nota 4.2	32.994.818.509	19.179.069.672
CRÉDITOS	Nota 3.4, 4.3 y 4.5	175.811.211.470	171.886.868.223
EXISTENCIAS		36.321.779	30.213.779
OTROS ACTIVOS	Nota 3.6	310.609.191	304.745.492
REALIZABLE A LARGO PLAZO		391.625.812.153	389.652.243.960
CRÉDITOS	Nota 4.3	270.838.899.732	269.151.136.134
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	Nota 4.7	31.003.013.035	28.810.603.215
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	Notas 3.5 y 4.8.	56.697.621.569	56.424.683.464
OTROS ACTIVOS	Notas 3.6 y 4.9.	33.086.277.817	35.265.821.147
PASIVO		509.142.029.329	491.929.925.512
EXIGIBLE A CORTO PLAZO		262.504.786.407	253.599.548.977
COMPROMISOS FINANCIEROS	Nota 4.13	253.204.736.450	244.996.385.125
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	Nota 4.16	9.300.049.957	8.603.163.852
EXIGIBLE A LARGO PLAZO		246.637.242.922	238.330.376.535
COMPROMISOS FINANCIEROS	Nota 4.13	242.078.711.916	233.280.893.052
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	Nota 4.16	4.558.531.006	5.049.483.483
PATRIMONIO NETO		91.636.743.773	89.123.215.614
PATRIMONIO NETO		91.636.743.773	89.123.215.614
CAPITAL		63.133.110.648	61.842.362.358
RESERVAS		25.728.378.379	24.636.289.915
RESULTADOS		2.775.254.746	2.644.563.341
PASIVO + PATRIMONIO NETO		600.778.773.102	581.053.141.126
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	Nota 6.1 y 6.2	17.291.653.322	15.478.364.447
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		17.291.653.322	15.478.364.447
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	Nota 6.1 y 6.2	(17.291.653.322)	(15.478.364.447)
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA		(17.291.653.322)	(15.478.364.447)

C.P. Diana L. Distéfano F.
Contadora

Mgtr. Gustavo Moreira
Gerente Administrativo

Lic. Eduardo Valenzuela
Gerente General

Lic. Cecilio Alberto Caballero
Tesorero Consejo de Administración

Sr. Néstor Moragas Ferreira
Presidente Consejo de Administración

Sr. Miguel Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia

Sra. Sadie Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia

Estado de Resultados

Al 31 de diciembre de 2023

Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022. (Expresado en Guaraníes)

DENOMINACIÓN		31/12/2023	31/12/2022
INGRESOS	Nota 3.4.	79.230.280.081	75.028.910.151
INGRESOS OPERATIVOS		74.686.526.616	71.990.298.185
Ingresos Operativos por Serv. Financiero		74.686.526.616	71.990.298.185
INGRESOS NO OPERATIVOS		4.543.753.465	3.038.611.966
Ingresos Eventuales		4.543.753.465	3.038.611.966
EGRESOS	Nota 3.4.	76.455.025.335	72.384.346.810
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS		75.072.934.371	69.178.992.529
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros		74.787.002.885	69.133.724.219
Costos y Gastos por Actividades no Financieras		51.192.000	45.268.310
Otros Gastos y Pérdidas		234.739.486	0
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS		1.382.090.964	3.205.354.281
Costos y Gastos no Operativos		1.382.090.964	3.205.354.281
EXCEDENTES Y PERDIDAS		2.775.254.746	2.644.563.341
EXCEDENTES Y PERDIDAS		2.775.254.746	2.644.563.341
Excedente		2.775.254.746	2.644.563.341


C.P. Diana L. Distéfano F.
Contadora


Mgr. Gustavo Moreira
Gerente Administrativo


Lic. Eduardo Valenzuela
Gerente General


Lic. Cecilio Alberto Caballero
Tesorero Consejo de Administración


Sr. Néstor Moragas Ferreira
Presidente Consejo de Administración


Sr. Miguel Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia


Sra. Sadie Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia

Estado de Flujos de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2023

Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022. (Expresado en Guaraníes)

	31/12/2023	31/12/2022
Flujo de efectivo por las actividades operativas		
Ventas Netas (cobro neto) - Intereses Cobrados	62.164.713.421	57.151.604.502
Costo de Ventas (pago neto) - Intereses Pagados	(38.616.120.015)	(37.188.707.757)
Pago a Proveedores	(15.384.308.077)	(10.783.584.737)
Efectivo pagado a empleados	(17.927.691.967)	(15.522.264.445)
Variación en la cartera de préstamos	(3.502.489.332)	(32.396.918.781)
Colocaciones obtenidas (Depósitos de ahorros de Socios)	16.621.817.461	19.649.638.385
Efectivo generado (usado) por otras actividades	14.686.851.498	13.511.260.329
Total de efectivo de las actividades operativas antes de cambios en los activos de operaciones	18.042.772.989	(5.578.972.504)
(Aumento) Disminución en los activos de Operación	0	0
Efectivo Neto de actividades de operación antes de Impuestos	18.042.772.989	(5.578.972.504)
Impuesto a la Renta	0	(17.382.700)
Efectivo Neto de actividades de operación	18.042.772.989	(5.596.355.204)
Flujo de efectivo por las actividades inversión		
Inversiones en otras empresas	(2.649.928.320)	(5.089.363.075)
Compra de propiedad, planta y equipo	(1.133.449.277)	(10.656.020.570)
Efectivo Neto por (o usado) en actividades de inversión	(3.783.377.597)	(15.745.383.645)
Flujo de efectivo por actividades de financiamiento		
Aportes de capital	1.290.748.290	4.767.179.659
Dividendos pagados (Distribución de Excedentes)	(2.380.107.007)	(5.226.768.805)
Devolución de Aportes de Capital	645.312.948	138.501.506
Aportes para construcción	0	0
Efectivo Neto en actividades financieras	(444.045.769)	(321.087.640)
Efectos de las ganancias o pérdidas de cambio en el efectivo y sus equivalentes	399.214	(5.094.520)
Aumento (o disminución) neto de efectivos y sus equivalentes	13.815.748.837	(21.667.921.009)
Efectivo y su equivalente al comienzo del período	19.179.069.672	40.846.990.681
Efectivo y su equivalente al final del período	32.994.818.509	19.179.069.672

C.P. Diana L. Distéfano F.
Contadora

Mgtr. Gustavo Moreira
Gerente Administrativo

Lic. Eduardo Valenzuela
Gerente General

Lic. Cécilio Alberto Caballero
Tesorero Consejo de Administración

Sr. Néstor Moragas Ferreira
Presidente Consejo de Administración

Sr. Miguel Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia

Sra. Sadie Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia

Estado de Variación del Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2023


Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022. (Expresado en Guaraníes)

Cuentas	CAPITAL			RESERVAS					RESULTADOS DEL EJERCICIO	PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	SOCIOS SUSCRIP.	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	Sede Social	Institucional	DONACIONES		Diciembre 2023	Diciembre 2022
Saldo a inicio del ejercicio	73.517.482.497	(11.675.120.139)	61.842.362.358	3.755.278.868	1.516.823.460	0	19.359.187.587	5.000.000	2.644.563.341	89.123.215.614	86.075.517.073
Variac. De Capital Suscripto	(5.118.618.026)									(5.118.618.026)	7.275.863.846
Variac. De Socios Suscriptores		6.409.366.316								6.409.366.316	(2.508.684.187)
Variac. De Capital Integrado			1.290.748.290								
Variac. Fondo de Reserva Legal				264.456.334						264.456.334	3.561.117.553
Revalúo del Ejercicio					0					0	(3.000.000.000)
Variac. Reserva p/Mejoras Sede Social						135.454.546				135.454.546	(629.823.305)
Variación de Reserva Institucional							692.177.584			692.177.584	1.492.547.651
Donaciones, Legados y Subsidios								0		0	0
Variac. Adq. Activo Fijo-F. Educac.										0	(176.710.829)
Distribución de Excedentes									(2.644.563.341)	(2.644.563.341)	(5.611.175.529)
Resultado del Ejercicio									2.775.254.746	2.775.254.746	2.644.563.341
SALDO PAT. NETO AL 31/12/2023	68.398.864.471	(5.265.753.823)	63.133.110.648	4.019.735.202	1.516.823.460	135.454.546	20.051.365.171	5.000.000	2.775.254.746	91.636.743.773	89.123.215.614
SALDO PAT. NETO AL 31/12/2022	73.517.482.497	(11.675.120.139)	61.842.362.358	3.755.278.868	1.516.823.460	0	19.359.187.587	5.000.000	2.644.563.341	89.123.215.614	86.075.517.073


C.P. Diana L. Distéfano F.
Contadora



Mgtr. Gustavo Moreira
Gerente Administrativo


Lic. Eduardo Valenzuela
Gerente General


Lic. Cecilio Alberto Caballero
Tesorero Consejo de Administración


Sr. Néstor Moragas Ferreira
Presidente Consejo de Administración


Sr. Miguel Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia


Sra. Sadie Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023

Con cifras comparativas al 31 de diciembre de 2022. (Expresado en Guaraníes)

NOTA 1

Consideración por la asamblea de socios

Los Estados Financieros serán puestos a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios anualmente dentro de los plazos establecidos en la Ley 438/94.

NOTA 2

Información básica sobre la entidad cooperativa

Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Lambaré Ltda. fue constituida el 2 de diciembre de 1990. Su personería jurídica fue reconocida por Decreto N° 17697, de fecha 12 de abril de 1993. Desde dicha fecha ha adoptado la denominación de Cooperativa Multiactiva LAMBARÉ LTDA. de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios.

La Entidad se rige por sus estatutos sociales y por las normas legales y reglamentarias que regulan su funcionamiento y el cumplimiento del objeto de su constitución, tales como el Código Civil, Ley N° 125/91, Ley N° 2421/04, sus Decretos y Resoluciones Reglamentarias, Ley N° 438/94 y su Decreto Reglamentario N° 14052/96 y la Resolución N° 11102/13 y sus modificaciones, entre otras.

La duración de la Cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que se disuelva en cualquier momento por la concurrencia de cualquiera de las causales previstas en el artículo 95 de la Ley 438/94.

El domicilio legal de la Casa Matriz de la Cooperativa está fijado en la ciudad de Lambaré, en la calle Cacique Lambaré N° 2030 esq. Ypané y cuenta con siete sucursales, localizadas en las siguientes direcciones: la Sucursal 1, Centro, en Avda. Cacique Lambaré e/ Pai Gamarra; la Sucursal 2, Mbachió, Prof. Manuel González c/ Cayetano Massi; la Sucursal 3, Avda. San Isidro c/ Gral. Díaz; la Sucursal 4, en Avda. La Victoria esq. Indio Francisco; la Sucursal 5, en Cerro Corá c/ Aquidabán (Sede Social); la Sucursal 6, en Paz del Chaco e/Toba Mascoi Paz del Chaco y la Sucursal 7, en la Avda. Japón c/ Francisco Pizarro.

Fines

- a. Los fines de la Entidad son los siguientes:
- b. Promover la cooperación para el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales, culturales y morales de los socios y de la comunidad.
- c. Desarrollar políticas de cooperación y de asistencia con otras Cooperativas.
- d. Fomentar el espíritu de solidaridad y de ayuda mutua entre los socios para crear conciencia cooperativa.
- e. Colaborar con los organismos oficiales y privados en todo cuanto redunde en beneficio del desarrollo de la comunidad nacional.

Objetivos

- a. Fomentar y estimular la práctica del ahorro entre los socios.
- a. Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y productivos, o para casos de emergencia;
- a. Prestar a sus asociados, todo tipo de servicios, tales como atención de la salud, educación alternativa, funeraria, jubilaciones, pensiones etc., de conformidad con las Leyes pertinentes; entre otros.

NOTA 3 Políticas Contables

Para la preparación y presentación de los Estados Financieros, la Cooperativa adopta las siguientes principales políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales:

3.1 Base de preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables vigente en Paraguay y con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo; y se utilizó el plan de cuentas para Cooperativas aprobado por el INCOOP.

3.2 Moneda de Cuenta

Los Estados Financieros de la Cooperativa Multiactiva LAMBARÉ LTDA. de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios, cerrados al 31 de diciembre de 2023, han sido expresados en guaraníes, moneda oficial del Paraguay.

3.3 Efectos de la inflación sobre los Estados Financieros

Los Estados Financieros han sido preparados sobre la base de los costos históricos. No se reconocen en forma integral los efectos de la inflación en el Balance General de la Cooperativa, ni en el Resultado de sus operaciones. Hasta la fecha no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Financieros; por tanto, no es práctica generalizada en Paraguay introducir ajustes en tal carácter a las cifras de los mismos. El índice general de precios del consumo publicado por el Banco Central del Paraguay reporta una inflación de la moneda local del 3,7 % al 31/12/2023 y del 8,1% al 31/12/2022, indicando que no se tiene una economía hiperinflacionaria que requiera ajustes por efectos de la inflación en la expresión de los Estados Financieros.

3.4 Reconocimiento de ingresos y egresos

Los ingresos provenientes de intereses comunes generados por la cartera de préstamos son reconocidos contablemente en función a su devengamiento conforme lo establecen las normativas del INCOOP. Los gastos son reconocidos en el Estado de Resultados en general en función a su devengamiento. Los intereses devengados a cobrar hasta 60 días de mora, reconocidos como ingresos en el presente ejercicio, ascienden a **G. 6.405.816.022.-**

3.5 Valuación de Activo Permanente

3.5.1. Propiedad Planta y Equipo

Las propiedades, planta y equipos no fueron revaluados al cierre del ejercicio 2023 de acuerdo con lo establecido en la Ley 6380/19 y se estableció el valor residual de los mismos para el cálculo de la depreciación. La Entidad aplica uniformemente el criterio de depreciar los bienes incorporados durante el período, a partir del mes inmediato siguiente al de su incorporación. La depreciación es reconocida con cargo a excedentes sobre la base del sistema lineal, en los años estimados de vida útil.

Las mejoras o adiciones son capitalizadas, mientras que los gastos de mantenimiento y/o reparaciones que no aumentan el valor de los bienes ni su vida útil, son imputados como gastos en el período en que se originaron.

3.5.2. Bienes en Arrendamiento Financiero - Leasing:

Los bienes adquiridos en arrendamiento financiero – Leasing- a cuyo término del contrato la Cooperativa tiene la opción de comprar el activo a un precio que se espera sea lo suficientemente inferior al valor razonable, se registran al valor actual de los pagos mínimos a la fecha de inicio del arrendamiento, menos la amortización acumulada. Así mismo se reconoce el pasivo relacionado y los cargos financieros de la operación.

3.6 Gastos Pagados por Adelantados y Cargos Diferidos

Los gastos pagados por adelantado, tales como materiales e insumos, seguros y alquileres, son valuados a su costo de adquisición, y cargados a resultados por el consumo o devengado del período. Los cargos diferidos tales como licencias, patentes, programas informáticos que no constituyen parte integrante de los equipos, son valuados a su costo de adquisición y amortizados en un periodo de 5 años a partir del mes siguiente al de su incorporación.

NOTA 4 Información referente a los Activos y Pasivos

4.1 Valuación de la moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera fueron valuados al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre del Balance General, de conformidad con las resoluciones de Instituto Nacional de Cooperativismo INCOOP, tomando como base el tipo de cambio comprador para los activos, y vendedor para los pasivos, publicado por el Banco Central del Paraguay. La diferencia de cambio resultante de las variaciones en el tipo de cambio de los saldos en moneda extranjera es reconocida con cargo al resultado en el período que se produce. Al cierre del ejercicio se aplicaron los siguientes tipos de cambio:

CONCEPTO	AL 31-12-23	
	Comprador	Vendedor
Tipo de Cambio por cada dólar	7.263,59	7.283,62

4.2 Disponibilidades

La Cooperativa posee un saldo consolidado en este rubro, que se compone de fondos en poder de la Entidad, en Caja y en Bancos y Otras Instituciones Financieras de libre disponibilidad según se detallan:

DISPONIBILIDADES	AÑO 2023	AÑO 2022
Caja		
Efectivo y Cheques a Depositar	6.678.979.009	3.179.467.398
Fondos en la Empresa	4.158.800.000	5.618.027.000
Total Caja	10.837.779.009	8.797.494.398
Depósitos		
Depósitos a la Vista - Bancos		
Banco Continental	7.614.207.705	3.490.937.892
Banco Itaú	830.903.537	245.969.869
Banco Sudameris	1.461.379.208	934.856.864
Visión Banco	1.147.699.291	324.055.826
Bancop	797.638.094	189.519.548
Banco BASA	5.166.539.135	3.180.563.342
Banco Atlas	391.605.748	71.557.337
Banco Río	98.218.161	91.346.473
Cuenta SIPAP Coop Lambaré Ltda.	350.000.000	350.000.000
Sub – Total Depósitos a la Vista - Bancos	17.858.190.879	8.878.807.151
Depósitos a la Vista Otras Inst. Financieras		
CADIEM - Fondo Mutuo Disponible Renta Fija	100.992.317	59.365.289
CADIEM - Fondo Mutuo Crecimiento Renta Fija	1.401.722.859	1.326.976.525
Fondo Mutuo Avalon Renta Fija Guaraníes	2.796.133.445	116.426.309
Sub – Total Dep. a la Vista Otras Inst. Financieras	4.298.848.621	1.502.768.123
Total Depósitos	22.157.039.500	10.381.575.274
TOTAL DISPONIBILIDADES	32.994.818.509	19.179.069.672

4.3 Cartera de Créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto en el Marco Regulatorio para las Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, deduciendo los aportes para el cálculo de las provisiones.

Para la deducción de las provisiones se ha considerado la cobertura de las garantías hipotecarias hasta el 100% de la tasación para créditos de vivienda; y de los depósitos en garantía también el 100%.

- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados a partir de la Categoría D en adelante y no percibidos en efectivo, no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso; salvo los devengados durante el ejercicio anterior, si su clasificación en dicho período correspondió a la categoría de menor riesgo.
- Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en las categorías A, B y C se han imputado a excedentes en su totalidad.

El saldo expuesto en el balance constituye el importe total de los saldos de los créditos otorgados a los asociados, de acuerdo con lo establecido en el reglamento de préstamos. El resumen de la cartera neta de Préstamos, es el siguiente:

CARTERA DE PRÉSTAMOS	31/12/2023	31/12/2022
Corto Plazo	166.128.309.520	162.548.246.759
Amortizables	107.988.888.390	107.190.719.964
Plazo Único	17.197.605.166	13.820.522.153
Préstamos a Cooperativas y otras Entid. sin fines de lucro	9.148.476.199	9.657.236.440
Préstamos Vinculados	2.376.638.874	2.469.242.099
Préstamos Refinanciados	11.775.209.117	10.950.362.666
Préstamos Refinanciados - Vinculados	38.944.395	95.197.468
Créditos con Tarjeta de Crédito	23.169.273.676	26.033.924.087
Créditos para Compra de Vivienda	7.104.247.625	7.432.245.557
Créditos para Compra de Vivienda - Vinculados	319.342.818	571.381.232
(Previsiones Acumuladas para créditos)	-12.990.316.740	-15.672.584.907
Largo Plazo	270.838.899.732	269.151.136.134
Amortizables	92.470.670.779	88.652.949.287
Préstamos a Coop. y otras Entid. sin fines de lucro	2.872.210.020	3.970.296.788
Préstamos Vinculados	2.856.074.770	3.439.144.028
Préstamos Judicializados	30.096.126.208	27.868.924.029
Préstamos Refinanciados	30.820.287.492	27.795.960.720
Préstamos Refinanciados - Vinculados	256.896.991	147.257.081
Créditos para compra de vivienda	124.546.042.631	129.282.142.618
Créditos para compra de vivienda - Vinculados	6.569.862.141	6.589.651.280
(Previsiones Acumuladas para créditos) Nota 4.3 d)	-19.685.663.197	-18.768.732.057
Juicios en proceso Nota 4.5	2.383.518.588	2.171.421.506
(Previsiones Acumuladas para Otros Créditos) Nota 4.5	-2.383.518.588	-2.171.421.506
Total Cartera de Préstamos	436.967.209.252	431.699.382.893
Total Cartera -CP	166.128.309.520	162.548.246.759
Total Intereses Devengados - Nota 3.4.	6.405.816.022	6.455.904.784
Total Documentos a Cobrar	16.551.626	28.000.000
Total Otras Partidas del Activo - Nota 4.5.	3.260.534.302	2.854.716.680
TOTAL CRÉDITOS	175.811.211.470	171.886.868.223

Previsión para Incobrables

En los siguientes cuadros se muestran las provisiones constituidas al cierre de este periodo

a. Préstamos Normales

CARTERA DE PRÉSTAMOS NORMALES										
Cat.	Definición: Saldo de préstamos:	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de previsiones	Intereses Devengados	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
A	Cuyos pagos se encuentran al día	0	297.818.714.452	1.861.358.640	25.975.890.106	100.573.604.943	21.831.377.590	0	0	297.818.714.452
B	Con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	39.905.486.808	688.635.460	2.302.123.715	21.165.171.826	2.271.496.390	0	0	39.905.486.808
C	Con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	1	23.376.286.455	546.667.908	1.126.885.324	17.912.068.775	883.222.403	40.007.782	40.007.782	23.336.278.673
D	Con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	1.461.349.953	62.220.977	207.691.708	394.750.204	30.483.150	44.532.300	44.532.300	1.416.817.653
E	Con atrasos desde 91 días y hasta 120 días	30	1.591.136.503	65.182.459	217.330.011	570.132.485	2.218.223	259.991.477	259.991.477	1.331.145.026
F	Con atrasos desde 121 días y hasta 180 días	50	2.689.144.538	114.690.432	219.581.883	1.317.822.610	0	633.215.274	633.215.274	2.055.929.264
G	Con atrasos desde 181 días y hasta 360 días	80	1.379.253.923	68.975.105	210.890.750	64.530.466	0	938.246.251	938.246.251	441.007.672
H	Con atrasos desde 361 días en adelante	100	2.635.596.786	122.169.776	271.492.748	905.355.646	0	1.580.918.168	1.580.918.168	1.054.678.618
TOTAL			370.856.969.418	3.529.900.757	30.531.886.245	142.903.436.955	25.018.797.756	3.496.911.252	3.496.911.252	367.360.058.166

b. Préstamos – Tarjeta de Créditos

TARJETAS DE CRÉDITOS										
Cat.	Definición: Saldo de préstamos:	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de previsiones	Intereses Devengados	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
A	Cuyos pagos se encuentran al día	0	15.906.056.484	0	4.541.745.101	0	0	0	0	15.906.056.484
B	Con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	1.287.684.508	0	359.548.964	0	0	0	0	1.287.684.508
C	Con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	1	609.051.444	0	168.765.905	0	0	5.129.298	5.129.298	603.922.146
D	Con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	306.623.461	0	56.103.642	0	0	13.727.602	13.727.602	292.895.859
E	Con atrasos desde 91 días y hasta 120 días	30	558.657.901	0	141.667.419	0	0	142.786.466	142.786.466	415.871.435
F	Con atrasos desde 121 días y hasta 180 días	50	494.657.041	0	92.521.280	0	0	216.752.733	216.752.733	277.904.309
G	Con atrasos desde 181 días y hasta 360 días	80	541.241.969	0	139.032.510	0	0	368.945.660	368.945.660	172.296.309
H	Con atrasos desde 361 días en adelante	100	2.986.341.857	0	177.223.113	0	0	2.832.981.278	2.832.981.278	153.360.579
TOTAL			22.690.314.665	0	5.676.607.934	0	0	3.580.323.036	3.580.323.036	19.109.991.629

c. Préstamos Refinanciados

CARTERA REFINANCIADOS										
Cat.	Definición: Saldo de préstamos:	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Intereses Devengados	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
A	Cuyos pagos se encuentran al día	0	14.262.865.934	130.070.060	1.805.352.863	81.203.085	1.194.765.318	0	0	14.262.865.934
B	Con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	8.024.058.299	227.036.055	828.502.663	157.580.775	644.103.211	0	0	8.024.058.299
C	Con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	1	10.913.497.821	462.361.112	885.446.480	527.519.487	1.339.811.008	86.230.821	86.230.821	10.827.267.000
D	Con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	1.216.560.328	52.397.105	158.217.490	0	1.554.026	55.459.295	55.459.295	1.161.101.033
E	Con atrasos desde 91 días y hasta 120 días	30	1.071.699.567	51.567.491	140.660.775	0	0	294.781.887	294.781.887	776.917.680
F	Con atrasos desde 121 días y hasta 180 días	50	1.957.450.179	88.055.142	223.229.362	0	0	911.138.017	911.138.017	1.046.312.162
G	Con atrasos desde 181 días y hasta 360 días	80	1.783.594.758	79.683.979	177.310.139	0	0	1.348.774.877	1.348.774.877	434.819.881
H	Con atrasos desde 361 días en adelante	100	3.661.611.109	180.563.260	391.631.863	233.844.953	0	3.216.697.553	3.216.697.553	444.913.556
TOTAL			42.891.337.995	1.271.734.204	4.610.351.635	1.000.148.300	3.180.233.563	5.913.082.450	5.913.082.450	36.978.255.545

d. Préstamos Judicializados

CARTERA JUDICIALIZADA										
Cat.	Definición: Saldo de préstamos:	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Intereses Devengados	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantía Cash Colateral	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
H	Derivados a Gestión Judicial	100	32.725.608.100	1.558.172.487	2.579.233.814	12.018.883.576	0	19.685.663.197	19.685.663.197	13.039.944.903
TOTAL			32.725.608.100	1.558.172.487	2.579.233.814	12.018.883.576	0	19.685.663.197	19.685.663.197	13.039.944.903

RESUMEN DE PREVISIÓN SOBRE CRÉDITOS	31/12/2023	31/12/2022
Corto Plazo	12.990.316.740	15.672.584.907
Largo Plazo	19.685.663.197	18.768.732.057
TOTAL DE PREVISIONES SOBRE CRÉDITOS	32.675.979.937	34.441.316.964

4.4 Previsión sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago

BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO						
Cat.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
1	No se logró enajenar antes de 1.080 días	0%	4.370.006.496	0	0	4.370.006.496
2	No se logró enajenar e/1.081 y 1.440 días	50%	158.634.280	158.634.280	158.634.280	0
3	No se logró enajenar antes de 1.441 días	100%	190.851.781	190.851.781	190.851.781	0
TOTAL			4.719.492.557	349.486.061	349.486.061	4.370.006.496

4.5 Previsión sobre Otras Partidas del Activo

OTROS CRÉDITOS Y CUENTAS POR COBRAR (CORTO PLAZO Y LARGO PLAZO)						
Cat.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	SalDOS	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de previsión
	Créditos Diversos - Corto Plazo		3.349.281.563	72.195.635	72.195.635	3.277.085.928
0	SalDOS sin atrasos	0	3.277.085.928	0	0	3.277.085.928
1	SalDOS entre 30 y 60 días	25	0	0	0	0
3	SalDOS mayores a 90 días	100	72.195.635	72.195.635	72.195.635	0
	Créditos Diversos - Largo Plazo		2.383.518.588	2.383.518.588	2.383.518.588	0
3	SalDOS mayores a 90 días	100	2.383.518.588	2.383.518.588	2.383.518.588	0
TOTAL			5.732.800.151	2.455.714.223	2.455.714.223	3.277.085.928
Depósitos Judiciales - Regulación Honorarios						
3	SalDOS mayores a 90 días	100	186.510.169	186.510.169	186.510.169	0
TOTAL			186.510.169	186.510.169	186.510.169	0
TOTAL OTROS ACTIVOS			5.919.310.320	2.642.224.392	2.642.224.392	3.277.085.928

4.6 Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por el Marco Regulatorio del INCOOP.

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

CONCEPTO	SALDOS AL INICIO DEL EJERCICIO 2022	CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	APLICACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES EN EL EJERCICIO	SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO (2023)
Préstamos Normales	4.999.626.560	3.049.496.161	0	4.552.211.467	3.496.911.254
Tarjeta de Crédito	5.126.078.253	4.743.808	0	1.550.499.025	3.580.323.036
Préstamos / Refinanciados	5.546.880.094	366.202.356	0	0	5.913.082.450
Préstamos Judicializados	18.768.732.057	916.931.140	0	0	19.685.663.197
Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago	174.756.072	174.729.989	0	0	349.486.061
Otras Partidas del Activo	2.405.627.310	236.597.082	0	0	2.642.224.392
Total Previsión s/Ctas Activas	37.021.700.346	4.748.700.536	0	6.102.710.492	35.667.690.390
"Previsión para Despido", expuesta en el Pasivo"	0	188.802.054	188.802.054	0	0
Total Previsiones	37.021.700.346	4.937.502.590	188.802.054	6.102.710.492	35.667.690.390

4.7 Inversiones y Participaciones

En este rubro se encuentra registrado las inversiones en sociedades, como así también las inversiones por bienes destinados a la venta. La composición del saldo se presenta seguidamente:

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	SALDOS 2023	SALDOS 2022
INVERSIONES EN SOCIEDADES			
Acciones en PROCARD	Compuesto por 120 acciones de valor G 1.000.000 y 42 acciones de valor G 10.000.000.-	540.000.000	540.000.000
Acciones en CEO	Compuesto por 80 acciones de valor G 25.000.000 c/u.	2.000.000.000	2.000.000.000
Acciones en Bco. CONTINENTAL SAECA	Compuesto por 64.059 acciones de valor G 100.000 c/u.	6.405.900.000	6.100.900.000
Acciones en Bco. RIO SAECA	Compuesto por 26.343 acciones de valor G 100.000 c/u.	2.634.500.000	2.430.700.000
Acciones en PANAL SEG. SAECA	Compuesto por 3.000 acciones de valor G 1.000.000 c/u.	3.000.000.000	3.000.000.000
Acciones en Bco. VISION SAECA	Compuesto por 100.430 Acciones a Gs.100.000 c/u. y 2.819 Acciones a Gs.90.000 c/u.	10.296.710.000	9.000.000.000
Acciones en Sudameris Bank S.A.E.C.A	Compuesto por 1.411.608 Acciones Preferidas Electronicas a Gs. 1.000 c/una.	1.411.608.000	1.015.930.000
TOTAL - INVERSIONES EN SOCIEDADES		26.288.718.000	24.087.530.000

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	SALDOS 2023	SALDOS 2022
BIENES DESTINADOS PARA LA VENTA			
Complejo Residencial Lambaré 1	Compuesto por 63 Estacionamientos	2.835.000.000	2.835.000.000
Lotes de Parque Serenidad	Compuesto por 9 Lotes de Valor Gs.2.194.545 c/u y 100 Lotes de Valor Gs.2.222.727 c/u	242.023.605	250.801.785
Departamentos Residencial Santa Rosa.	Compuesto por 5 Departamentos - Residencial Santa Rosa	1.637.271.430	1.637.271.430
TOTAL - BIENES DESTINADOS PARA LA VENTA		4.714.295.035	4.723.073.215
TOTAL INVERSIONES Y PARTICIPACIONES		31.003.013.035	28.810.603.215

4.8 Propiedad, Planta y Equipo

Los bienes de uso se exponen por su costo revaluado hasta el ejercicio 2019, de acuerdo con la variación del Índice de Precios al Consumo, deducidas las depreciaciones acumuladas sobre la base de las tasas determinadas en las disposiciones legales y técnicas aplicables.

CONCEPTO	TASA DE DEPRECIACIÓN EN % ANUAL	VALOR DE COSTO REVALUADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	VALOR CONTABLE NETO DE DEPRECIACIÓN
Inmuebles - Terreno	0	17.951.932.777	0	17.951.932.777
Inmueble - Edificios	2,5	38.569.509.327	5.066.962.698	33.502.546.629
Inmueble - Edificios Sede Social	2,5	3.660.975.906	1.232.881.409	2.428.094.497
Equipos e Instalaciones	10	5.624.305.483	3.788.327.596	1.835.977.887
Maquinarias y Equipos	10	565.787.050	333.653.806	232.133.244
Herramientas	20	15.227.881	6.500.447	8.727.434
Rodados	20	306.111.631	183.352.409	122.759.222
Muebles de Oficina	10	1.815.861.384	1.519.265.490	296.595.894
Equipos y Software Informáticos	25	2.486.877.343	2.246.296.787	240.580.556
Biblioteca, Obras de Arte y Otros	10	856.607.084	823.194.709	33.412.375
Bienes Tomados en Arrendamiento	25	293.655.946	248.794.892	44.861.054
TOTAL		72.146.851.812	15.449.230.243	56.697.621.569

4.9 Otros Activos

El saldo de este rubro está compuesto por el siguiente cuadro. Los cargos diferidos son amortizados en forma mensual y en períodos de 5 años según lo establecido en la Ley N° 125/91.

CONCEPTO	SALDO NETO INICIAL	AUMENTOS	AMORTIZACIONES	SALDO NETO FINAL
Gastos de organización y Constitución	37.890.907	0	37.890.907	0
Patentes y Software Informáticos	787.346.107	126.915.817	266.954.458	647.307.466
Amortizaciones Acumuladas	484.811.350	304.845.365	235.510.260	415.476.245
Cargos Diferidos autorizados por el INCOOP	14.298.142.503	0	1.800.000.000	12.498.142.503
Plusvalía en Inversiones	14.623.943.628	457.518.500	0	15.081.462.128
Total	29.262.511.795	889.279.682	2.340.355.625	27.811.435.852

Se han Diferido aquellas Previsiones que afectaron negativamente debido a la Propagación del Coronavirus s/Res. INCOOP 21.699/2020 y Res. INCOOP 21.843/2020.

Se estableció el plazo de (60) meses para el diferimiento tomando como referencia las Res. INCOOP 22.702/20 del 10/11/2020 y Res. INCOOP 23.513/21 del 26/03/2021 respectivamente.

FECHA	PREVISIONES S/ CRÉDITOS	PRÉSTAMO	TARJETAS	TOTAL
31/03/2020	PREVISIONES MARZO 20	932.905.100	175.017.814	1.107.922.914
30/04/2020	PREVISIONES ABRIL 20	1.385.476.184	244.177.606	1.629.653.790
31/05/2020	PREVISIONES MAYO 20	-89.418.387	268.679.479	179.261.092
30/06/2020	PREVISIONES JUNIO 20	442.461.711	187.691.847	630.153.558
31/07/2020	PREVISIONES JULIO 20	174.509.512	-90.808.019	83.701.493
31/08/2020	PREVISIONES AGOSTO 20	122.772.515	63.040.812	185.813.327
30/09/2020	PREVISIONES SETIEMBRE 20	727.248.847	10.320.155	737.569.002
31/10/2020	PREVISIONES OCTUBRE 20	36.814.899	240.666.050	277.480.949
30/11/2020	PREVISIONES NOVIEMBRE 20	23.306.265	-178.524.628	-155.218.363
31/12/2020	PREVISIONES DICIEMBRE 20	2.908.716.576	744.140.136	3.652.856.712
31/01/2021	PREVISIONES ENERO 21	833.764.755	112.147.324	945.912.079
28/02/2021	PREVISIONES FEBRERO 21	724.107.618	107.698.730	831.806.348
31/03/2021	PREVISIONES MARZO 21	760.548.861	193.054.055	953.602.916
30/04/2021	PREVISIONES ABRIL 21	625.287.292	115.814.953	741.102.245
31/05/2021	PREVISIONES MAYO 21	851.718.466	72.044.138	923.762.604
30/06/2021	PREVISIONES JUNIO 21	341.523.272	90.397.994	431.921.266
31/07/2021	PREVISIONES JULIO 21	1.060.286.988	124.271.127	1.184.558.115
31/08/2021	PREVISIONES AGOSTO 21	381.812.949	42.746.077	424.559.026
30/09/2021	PREVISIONES SETIEMBRE 21	376.296.552	-51.802.215	324.494.337
31/10/2021	PREVISIONES OCTUBRE 21	3.586.913.858	314.088.265	3.901.002.123
30/11/2021	PREVISIONES NOVIEMBRE 21	1.436.374.065	274.561.154	1.710.935.219
31/12/2021	PREVISIONES DICIEMBRE 21	218.962.644	-8.624.607	210.338.037
TOTALES		17.862.390.542	3.050.798.247	20.913.188.789
Previsiones Diferidas amortizadas al 31-12-2023		6.818.206.467	1.596.839.819	8.415.046.286
SALDO PREVISIONES DIFERIDAS		11.044.184.075	1.453.958.428	12.498.142.503

4.10 Servicios no financieros

Conforme a los requerimientos de las Resoluciones 5.004/09 y 16.847/17 del INCOOP, en el siguiente cuadro se exponen los Activos Fijos destinados a Servicios No Financieros:

DEPENDENCIA	VALOR ORIGEN	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	REVALÚO	VALOR NETO
Sede Social	4.233.518.376	2.111.547.956	1.977.439.800	4.099.410.220
Departamento de Servicios No Financieros (Solidaridad - Usufructos de Sede Social - Validaciones de DDJJ - Wester)	24.502.545	27.599.905	4.675.606	1.578.246
Educación	338.001.673	355.462.076	66.036.665	48.576.262
Biblioteca	108.677.475	146.696.132	41.603.991	3.585.334
Comité de Solidaridad	18.557.346	17.913.961	3.298.095	3.941.480
Sala de Capacitación	48.003.262	52.443.823	8.492.568	4.052.007
TOTAL GENERAL	4.771.260.677	2.711.663.853	2.101.546.725	4.161.143.549

4.11 Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

En la cuenta de "Depósitos Judiciales - Regulación de Honorarios", está registrado un importe de **G. 134.779.849.-**, que corresponde a Regulaciones de honorarios de abogados en juicio; el cual se encuentra provisionado el 100%, este importe, fue embargado en las cuentas corrientes de los Bancos con que operó la Entidad entre los años 2006 al 2009. Y el importe de **G. 51.730.320.-** que corresponde a depósito judicial del presente ejercicio provisionado al 100%.

4.12 Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa constituye Derecho Real de Prenda con desplazamiento sobre los títulos de créditos componentes de la cartera de préstamos otorgados por la Cooperativa a socios, con fondos proveídos por la Agencia Financiera de Desarrollo.

4.13 Deudas Financieras

El saldo de este rubro, está compuesto por ahorros a la vista y depósitos de los socios, en sus diferentes modalidades. Los intereses de ahorros a la vista se capitalizan en forma trimestral y los de plazo fijo conforme a los contratos de depósitos y las reglamentaciones vigentes. La variación y composición de la cartera entre los años 2022 y 2023 se presenta en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	SALDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	CAPTACIONES	EXTRACCIONES	SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO
Ahorro a la Vista	72.563.246.589	340.547.329.257	344.095.299.483	69.015.276.363
Ahorro Vista – Excedente	0	147.605.572	147.605.572	0
Tarjeta de Débito - Coop. Lambaré	40.049.394.039	686.525.963.228	681.953.598.430	44.621.758.837
Tarjeta de Débito - Juvenil	0	62.574.930	19.184.177	43.390.753
Ahorros a la Vista-personas jurídicas socias	260.492.358	672.406.575	688.427.905	244.471.028
Ahorros a la Vista-personas jurídicas no socias	442.127.026	319.585.534	405.550.547	356.162.013
Ahorros a la Vista Captados	113.315.260.012	1.028.275.465.096	1.027.309.666.114	114.281.058.994
Ahorro a Plazo Fijo	117.597.544.963	2.336.528.564.671	2.338.252.856.044	115.873.253.590
Ahorros a Plazo Fijo-personas jurídicas no socias	2.301.000.000	216.871.212.000	201.362.212.000	17.810.000.000
Ahorro Programado	685.727.927	2.805.692.877	2.703.815.082	787.605.722
Ahorros a Plazo Captados	120.584.272.890	2.556.205.469.548	2.542.318.883.126	134.470.859.312
TOTAL CORTO PLAZO	233.899.532.902	3.584.480.934.644	3.569.628.549.240	248.751.918.306
Ahorro a Plazo Fijo	172.122.695.434	2.243.854.987.512	2.224.917.764.634	191.059.918.312
Círculo de Ahorro	3.050.017.508	1.138.600.000	1.839.731.000	2.348.886.508
Círculo Millonario	2.005.625.000	8.454.000.000	0	10.459.625.000
Ahorro Plazo Fijo - Cooperativas	28.510.101.000	183.851.111.000	201.361.111.000	11.000.101.000
Ahorro Programado	2.416.117.420	1.112.050.471	77.485.143	3.450.682.748
Ahorros a Plazo Captados	208.104.556.362	2.438.410.748.983	2.428.196.091.777	218.319.213.568
TOTAL LARGO PLAZO	208.104.556.362	2.438.410.748.983	2.428.196.091.777	218.319.213.568
TOTAL	442.004.089.264	6.022.891.683.627	5.997.824.641.017	467.071.131.874

Igualmente se cuenta con los siguientes pasivos financieros mantenidos con la Agencia Financiera de Desarrollo – AFD:

CONCEPTO	SALDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	AUMENTO	AMORTIZACIÓN (PAGOS)	SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO
Capital Corto Plazo	1.299.852.155	1.418.303.040	1.301.316.853	1.416.838.342
Capital Largo Plazo	25.176.336.680	0	1.416.838.342	23.759.498.338
Préstamos de la AFD	26.476.188.835	1.418.303.040	2.718.155.195	25.176.336.680

Bancos:

CONCEPTO	SALDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	AUMENTO	AMORTIZACIÓN (PAGOS)	SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO
Capital Corto Plazo	9.216.843.694	8.049.189.078	15.188.361.067	2.077.671.705
Préstamos Bancarios	9.216.843.694	8.049.189.078	15.188.361.067	2.077.671.705

4.14 Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

EJERCICIO 2023

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO						
	A LA VISTA	HASTA 30 DÍAS	31 A 180 DÍAS	181 DÍAS A 1 AÑO	1 A 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS	TOTAL
Créditos Vigentes Servicio Financiero	0	12.418.822.340	64.298.551.908	66.526.042.631	102.490.493.455	148.566.999.435	394.300.909.769
Total Créditos Vigentes	0	12.418.822.340	64.298.551.908	66.526.042.631	102.490.493.455	148.566.999.435	394.300.909.769
Compromisos Financieros							
Ahorros	114.281.058.994	10.814.752.512	57.789.199.500	64.209.313.908	128.343.808.085	91.632.998.875	467.071.131.874
Préstamos de la AFD	0	113.790.840	582.180.182	720.867.320	2.999.293.687	20.760.204.661	25.176.336.690
Préstamos Bancarios	0	0	0	2.077.671.705	0	0	2.077.671.705
Total Compromisos Financieros	114.281.058.994	10.928.543.352	58.371.379.682	67.007.852.933	131.343.101.772	112.393.203.536	494.325.140.269

EJERCICIO 2022

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO						
	A LA VISTA	HASTA 30 DÍAS	31 A 180 DÍAS	181 DÍAS A 1 AÑO	1 A 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS	TOTAL
Créditos Vigentes Servicio Financiero	0	12.446.604.750	62.965.436.958	62.410.724.961	99.780.601.682	154.222.986.459	391.826.354.810
Total Créditos Vigentes	0	12.446.604.750	62.965.436.958	62.410.724.961	99.780.601.682	154.222.986.459	391.826.354.810
Compromisos Financieros							
Ahorros	113.315.260.012	12.330.763.693	50.991.135.643	56.576.645.627	116.581.239.399	92.209.044.890	442.004.089.264
Préstamos de la AFD	0	103.835.236	531.218.470	664.798.449	2.887.826.738	22.288.509.952	26.476.188.845
Préstamos Bancarios	0	0	0	9.216.843.694	0	0	9.216.843.694
Total Compromisos Financieros	113.315.260.012	12.434.598.929	51.522.354.113	66.458.287.770	119.469.066.137	114.497.554.842	477.697.121.803

4.15 Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios

a. Préstamos

31/12/2023

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 MAYORES	20.177.378.515	6%	13.985.821.529	10%
50 MAYORES	55.418.606.382	18%	40.601.966.994	30%
100 MAYORES	88.416.766.199	28%	54.764.961.428	41%
OTROS	223.843.348.682	72%	79.221.121.280	59%
TOTAL CARTERA DE PRÉSTAMO	312.260.114.881	100%	133.986.082.708	100%

31/12/2022

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 MAYORES	23.108.896.179	8%	14.619.499.344	10%
50 MAYORES	57.988.664.264	20%	44.260.025.362	30%
100 MAYORES	89.133.065.149	30%	60.115.930.009	41%
OTROS	204.896.782.339	70%	85.717.052.717	59%
TOTAL CARTERA DE PRÉSTAMO	294.029.847.488	100%	145.832.982.726	100%

b. Ahorros

31/12/2023

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 MAYORES	5.168.964.166	7%	54.732.871.726	16%
50 MAYORES	13.338.345.444	19%	109.812.500.937	33%
100 MAYORES	19.424.793.891	28%	146.490.155.092	44%
OTROS	50.191.210.320	72%	189.253.117.810	56%
TOTAL CARTERA DE PRÉSTAMO	69.616.004.211	100%	335.743.272.902	100%

31/12/2022

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 MAYORES	4.813.837.462	7%	54.016.128.040	17%
50 MAYORES	12.875.063.028	18%	106.097.709.440	33%
100 MAYORES	19.388.906.894	26%	139.205.661.914	43%
OTROS	53.876.959.079	74%	181.325.679.483	57%
TOTAL CARTERA DE PRÉSTAMO	73.265.865.973	100%	320.531.341.397	100%

4.16 Provisiones

Su composición al cierre del presente mes se muestra en el siguiente cuadro:

PROVISIONES	31/12/2023	31/12/2022
Obligaciones Fiscales	106.409.382	45.170.308
Aporte Ley 2157 INCOOP	282.409.790	293.685.507
Aportaciones a Devolver	2.944.013.324	2.298.700.376
Provisiones Varias	21.818.182	15.000.000
Obligaciones Sociales	214.000.675	215.750.248
TOTAL PROVISIONES	3.568.651.353	2.868.306.439

4.17 Ingresos Diferidos

Los saldos de G. 4.558.531.006.- y G. 5.027.464.623.- al 31/12/2023 y 31/12/2022 respectivamente, corresponden a los "Intereses y otros accesorios capitalizados por préstamos refinanciados" cuyo reconocimiento a ingresos está diferido conforme se produce el cobro efectivo del nuevo préstamo.

4.18 Fondos

En el siguiente cuadro se muestra la variación en la constitución y utilización de los fondos sociales:

CONCEPTO	SALDOS AL INICIO DEL EJERCICIO	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDOS AL CIERRE DEL EJERCICIO
Fondo de Educación	282.827.538	610.316.350	674.093.571	219.050.317
Fondo de Solidaridad	2.140.867.859	3.485.195.472	3.134.693.089	2.491.370.242
Otros Fondos	1.719.540.142	8.464.278.181	8.855.258.317	1.328.560.006
Total FONDOS	4.143.235.539	12.559.790.003	12.664.044.977	4.038.980.565

4.19 Venta de Cartera 2022 - 2023

VENTA DE CARTERA	RESOLUCIÓN DEL CONSEJO	SALDO CONTABLE DE LA CARTERA	APORTES	PREVISIÓN	MONTO DE VENTA
Cartera Morosa	ACTA 1131/2022 DE F. 20-10-2022	1.830.979.203	434.021.767	785.360.520	209.608.268
Cartera Morosa	ACTA 1182/2023 DE F. 04-07-2023	586.575.129	235.847.237	382.774.392	66.087.503
Cartera Morosa	ACTA 1201/2023 DE F. 10-10-2023	769.224.620	224.217.789	581.864.479	103.517.387
Cartera Morosa	ACTA 1215/2023 DE F. 19-12-2023	6.895.055.673	991.967.901	5.903.087.772	587.743.013

4.20 Depuración de Cartera 2022 - 2023

DEPURACION DE CARTERA	RESOLUCIÓN DEL CONSEJO	MONTO TOTAL DE CRÉDITO	RECUPERADO	SALDO
Créditos depurados 31-08-22	ACTA 1120/2022 DE F. 30-08-2022	1.830.979.203	209.608.268	1.621.370.935
Créditos depurados 19-12-22	ACTA 1135/2022 DE F. 08-11-2022	586.575.129	66.087.503	520.487.626
Créditos depurados 17-07-23	ACTA 1175/2023 DE F. 30-05-2023	769.224.620	103.517.387	665.707.233
Créditos depurados 28-11-23	ACTA 1211/2023 DE F. 28-11-2023	6.895.055.673	587.743.013	6.307.312.660
Créditos depurados 22-12-23	ACTA 1215/2023 DE F. 19-12-2023	764.025.098	-	764.025.098
Créditos depurados 27-12-23	ACTA 1213/2023 DE F. 12-12-2023	991.897.060	-	991.897.060
Créditos depurados 29-12-23	ACTA 1213/2023 DE F. 12-12-2023	672.513.487	-	672.513.487
Créditos depurados		12.510.270.270	966.956.171	11.543.314.099

4.21 Reprogramación Presupuestaria 2023

RUBRO/ CUENTA	RESOLUCIÓN DEL CONSEJO	MONTO PRESUPUESTADO	AUMENTO / DISMINUCIÓN	MONTO TOTAL REPROGRAMADO
INGRESOS	ACTA 1217/2023 DE F. 28-12-2023	96.707.756.000	0	96.707.756.000
INGRESOS OPERATIVOS		93.775.336.000	1.622.600.000	92.152.736.000
Ingresos Operativos por Serv. Financiero		93.775.336.000	1.622.600.000	92.152.736.000
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos		85.813.986.000	3.860.600.000	81.953.386.000
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros		3.404.350.000	(463.000.000)	3.867.350.000
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros		169.000.000	(160.000.000)	329.000.000
Ingresos Operativos Varios		4.328.000.000	(1.615.000.000)	5.943.000.000
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros		60.000.000	0	60.000.000
INGRESOS NO OPERATIVOS		2.932.420.000	(1.622.600.000)	4.555.020.000
Ingresos Eventuales		2.932.420.000	(1.622.600.000)	4.555.020.000
Ingresos Varios		2.932.420.000	(1.622.600.000)	4.555.020.000
EGRESOS		90.474.939.000	0	90.474.939.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS		88.780.339.000	0	88.780.339.000
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros		88.720.339.000	235.000.000	88.485.339.000
Intereses y Comisiones Pagados		42.322.265.000	2.324.000.000	39.998.265.000
Previsiones		10.591.730.000	518.000.000	10.073.730.000
Otros Costos por Servicios Financieros		6.237.850.000	(13.000.000)	6.250.850.000
Gastos Administrativos por Act. Ahorro		27.845.870.000	(2.594.000.000)	30.439.870.000
Gastos de Gobernabilidad		1.722.624.000	0	1.722.624.000
Costos y Gastos por Actividades no Financieras		60.000.000	0	60.000.000
Costo de Ventas		60.000.000	0	60.000.000
Otros Gastos y Pérdidas		0	(235.000.000)	235.000.000
Gastos y Pérdidas eventuales		0	(235.000.000)	235.000.000
Costos y Gastos no Operativos		1.694.600.000	0	1.694.600.000
Costos y Gastos no Operativos		1.694.600.000	0	1.694.600.000
Costos y Gastos no Operativos		1.694.600.000	0	1.694.600.000
EXCEDENTES Y PERDIDAS		6.232.817.000	0	6.232.817.000

NOTA 5 Patrimonio

5.1 Evolución del Patrimonio

CONCEPTO	SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	MOVIMIENTOS		SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO
		AUMENTO	DISMINUCIÓN	
Capital integrado	61.842.362.358	1.290.748.290	0	63.133.110.648
Reservas	24.636.289.915	1.092.088.464	0	25.728.378.379
Resultado del ejercicio	2.644.563.341	2.775.254.746	2.644.563.341	2.775.254.746
TOTAL	89.123.215.614	5.158.091.500	2.644.563.341	91.636.743.773

5.2 Ingresos Diferidos

Para el reconocimiento de los excedentes se ha aplicado el principio de lo devengado.

5.3 Excedentes especiales 2023

OPERACIONES CON TERCEROS	SALDOS AL 31/12/2023
INGRESOS	3.115.606.071
EGRESOS	2.350.401.752
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	765.204.319
GASTOS NO DEDUCIBLES	138.296.618
EXCEDENTE ESPECIAL IMPONIBLE	903.500.937
IMPUESTO A LA RENTA	90.350.094
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO	765.204.319
IMPUESTO A LA RENTA	90.350.094
EXCEDENTE ESPECIAL	674.854.226

NOTA 6 Cuentas de Orden

6.1 Cuentas de Orden – Inmuebles en Dación de Pago

Está compuesta por la venta a crédito de los inmuebles en dación de pago, a socios que a la fecha están pagando y al término del mismo se puede realizar la transferencia del inmueble. La Cooperativa a partir del Ejercicio 2004, adoptó como política, adicionar un porcentaje sobre el valor adquirido, para la venta del inmueble.

6.2 Cuentas de Orden – Préstamos Liquidados por Incobrable

Corresponde a la suma de aquellos préstamos liquidados por incobrables y que han sido cubiertos con provisiones y se realizan de conformidad a lo establecido en la Resolución 3114/08 y sus posteriores modificaciones. Ya desde el año 2005 se contratan firmas para gestionar el cobro de los mismos. En el siguiente cuadro se puede apreciar la composición de los saldos de estas cuentas:

CONCEPTO	SALDO NETO INICIAL	AUMENTO	DISMINUCIÓN	SALDO NETO FINAL
Préstamos Liquidados por Incobrable	11.251.879.709	6.953.342.771	5.084.169.280	13.121.053.200
Tarjetas de Créditos Liquidados por Incobrable	4.179.484.738	2.101.547.571	2.157.432.187	4.123.600.122
Total	15.431.364.447	9.054.890.342	7.241.601.467	17.244.653.322

NOTA 7

Impuesto al Valor Agregado

Por la entrada en vigencia a partir del 16/12/2017 del Acuerdo y Sentencia N° 1723 del 11/12/2017 de la Corte Suprema de Justicia "Acción de Inconstitucionalidad: "Cooperativa de los Sub Oficiales de la Armada Paraguaya (COOSOAR) y Otros C/ Art. 1° de la Ley N° 5501/15 del 14 de Setiembre de 2015" - N° 1955, en donde la Corte Suprema de Justicia Sala Constitucional resolvió hacer lugar parcialmente a la acción de inconstitucionalidad promovida y, en consecuencia, declarar la inaplicabilidad del 1° Artículo de la Ley N° 5501/15 "Que modifica varios artículos de la Ley N° 438/94 de Cooperativa", en lo que refiere a la modificación del artículo N° 113, en relación a las Cooperativas accionantes., se dejó de tributar el IVA a la tasa del 10% sobre los intereses Devengados de la cartera de créditos a partir del 16/12/2017.

NOTA 8

Operaciones con Empresas Vinculadas

Los saldos de las operaciones con empresa vinculada, se muestran en detalle en el siguiente cuadro:

NOMBRE DE LA EMPRESA	PARTICIPACIÓN	CONCEPTO	SALDOS EN GUARANÍES AL 2023	SALDOS EN GUARANÍES AL 2022
CEO S.A.	Accionista 80 %	Operaciones Activas: Inversión en Acciones: Compuesta por 80 Acciones de valor G 25.000.000 cada acción.	2.000.000.000	2.000.000.000
		Operaciones de Ingresos: Venta de cartera morosa. DIC 2023	587.743.013	0
		Operaciones Pasivas: Comisiones por gestión de recuperación de créditos morosos. DIC 2023	13.082.250	0

NOTA 9

Hechos Posteriores

No existen hechos relevantes con posterioridad al 31 de diciembre de 2023 que impliquen alteraciones significativas en la estructura patrimonial y en los resultados de la Cooperativa Multiactiva LAMBARÉ LTDA. de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios.

C.P. Diana L. Distéfano F.
Contadora

Mgtr. Gustavo Moreira
Gerente Administrativo

Lic. Eduardo Valenzuela
Gerente General

Lic. Cecilio Alberto Caballero
Tesorero Consejo de Administración

Sr. Néstor Moragas Ferreira
Presidente Consejo de Administración

Sr. Miguel Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia

Sra. Sadie Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia

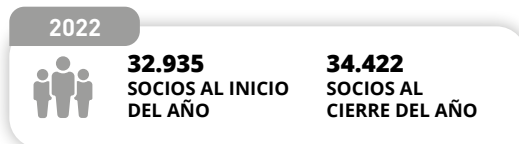
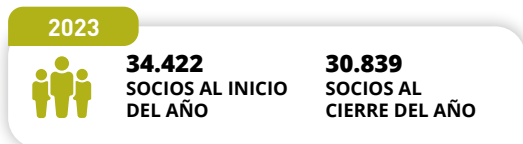
Balance Social

Informe en relación a los Principios Cooperativos

Fecha de Informe: 31/12/2023

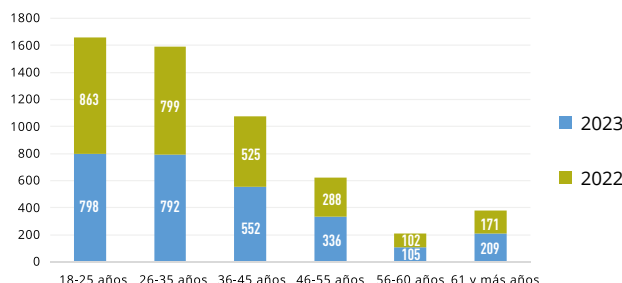
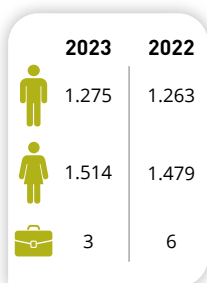
PRIMER PRINCIPIO

Membresía Abierta y Voluntaria

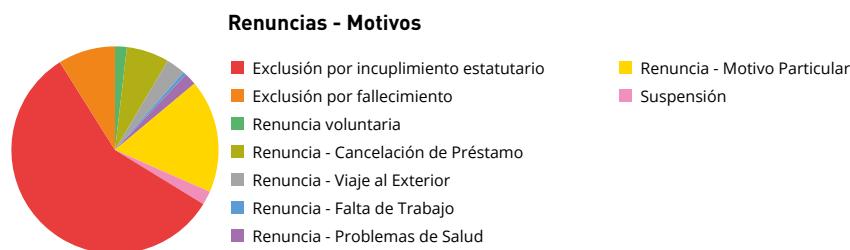
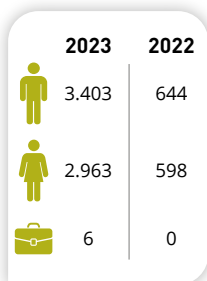


APERTURA COOPERATIVA

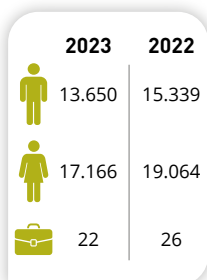
A. INGRESO ASOCIADOS/AS



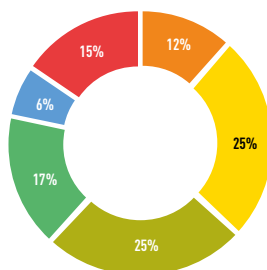
B. SALIDA DE SOCIOS/AS



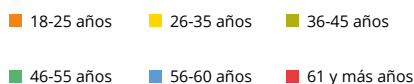
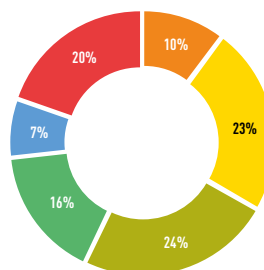
COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA



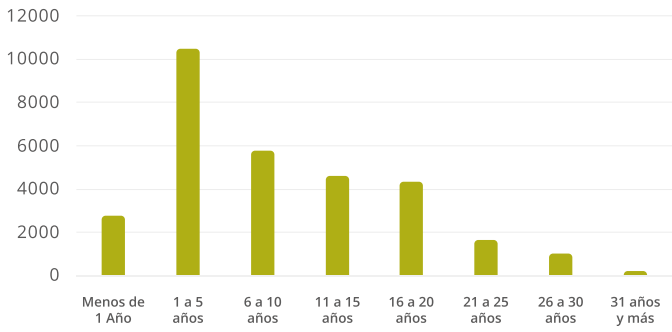
Hombres Asociados



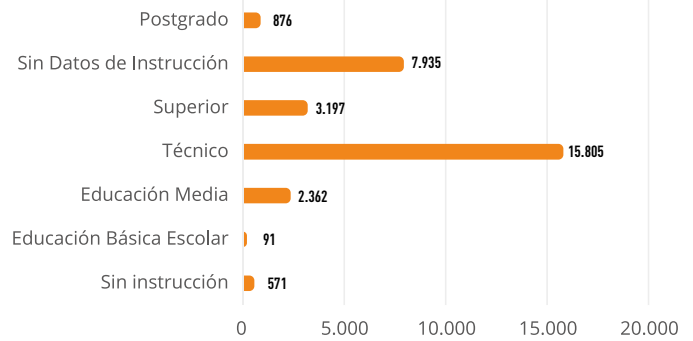
Mujeres Asociadas



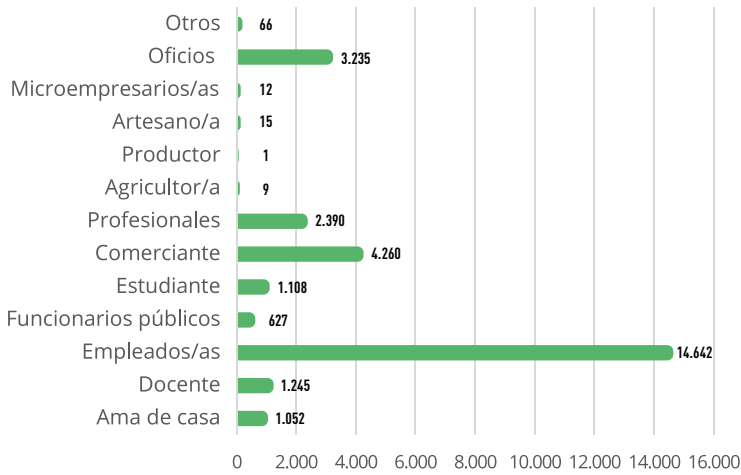
Rango de antigüedad



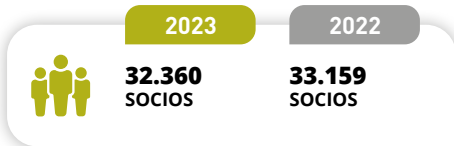
Grado de instrucción



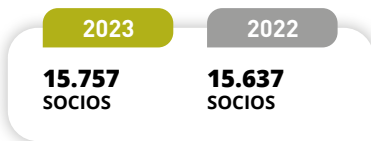
DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA - Ocupación



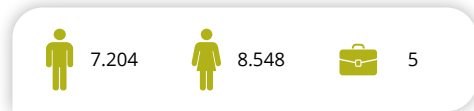
UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS



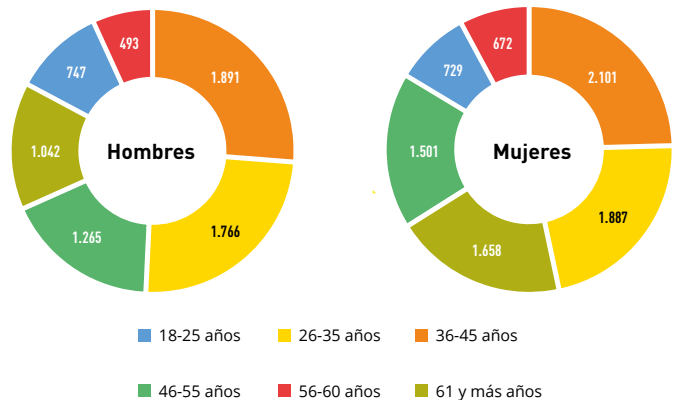
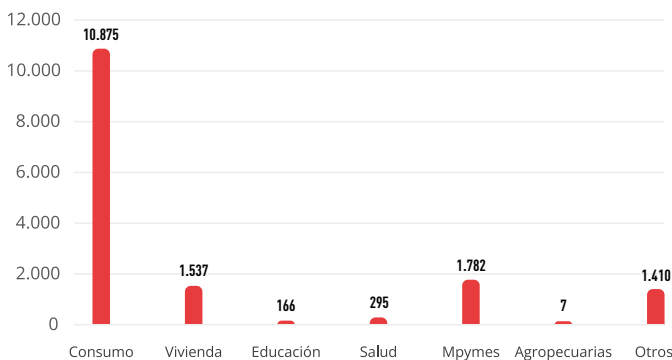
A. SERVICIOS FINANCIEROS



Clasificación por Edad y Género

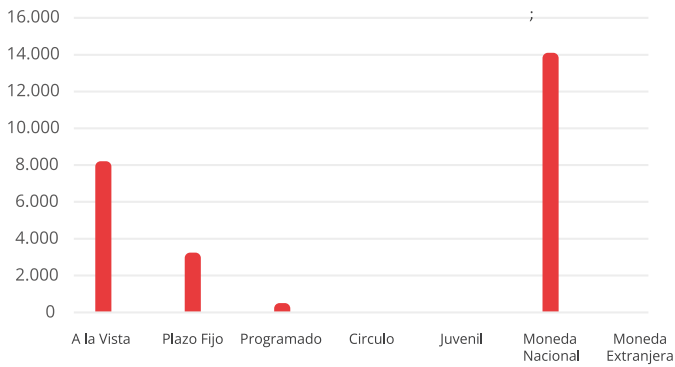


Destino de Créditos



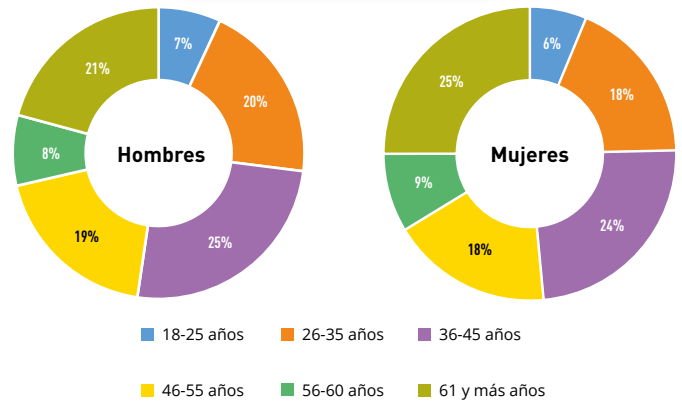
A.1 AHORRO

Tipos de ahorros



Clasificación por Edad y Género

5.872 (Hombres) 8.216 (Mujeres)



A.2 TARJETAS DE CRÉDITO

5.008 (Hombres) 6.036 (Mujeres)

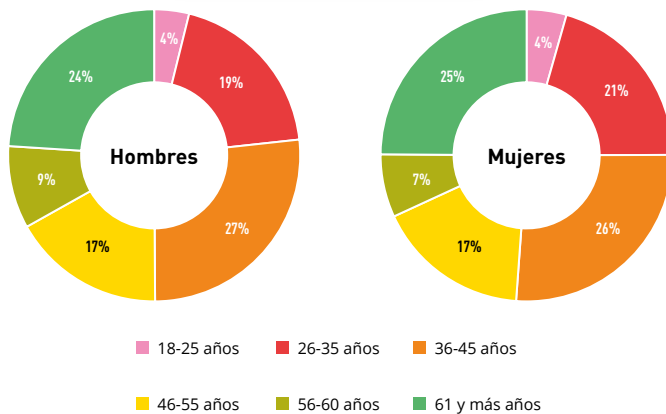
A.3 TARJETA DE DÉBITO

3.348 (Hombres) 4.532 (Mujeres)

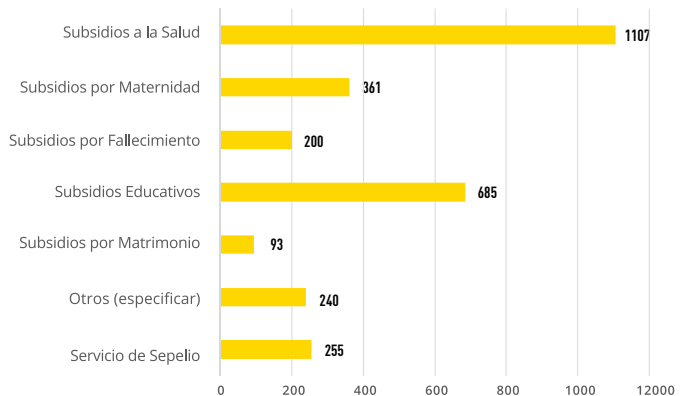
B. SERVICIOS NO FINANCIEROS

Clasificación por Edad y Género

984 (Hombres) 1.519 (Mujeres)



Tipos de Solidaridad



SEGUNDO PRINCIPIO

Control Democrático de los Miembros

PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS

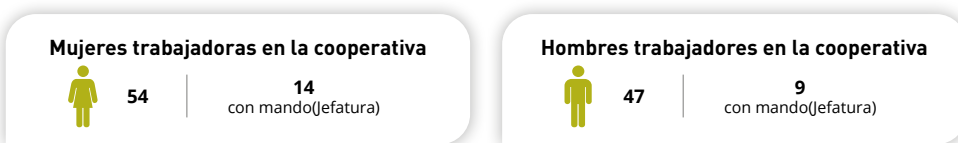
A. ASAMBLEA ORDINARIA



ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS



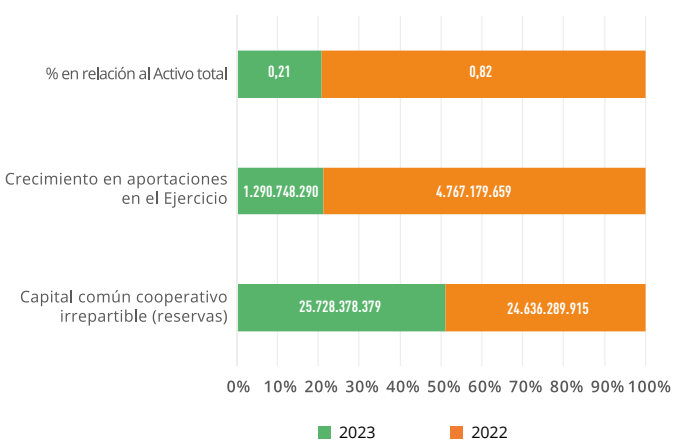
DEMOCRACIA EN EL TRABAJO



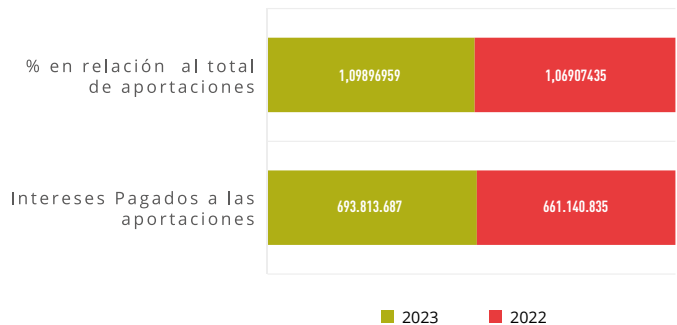
TERCER PRINCIPIO

Participación Económica de los Miembros

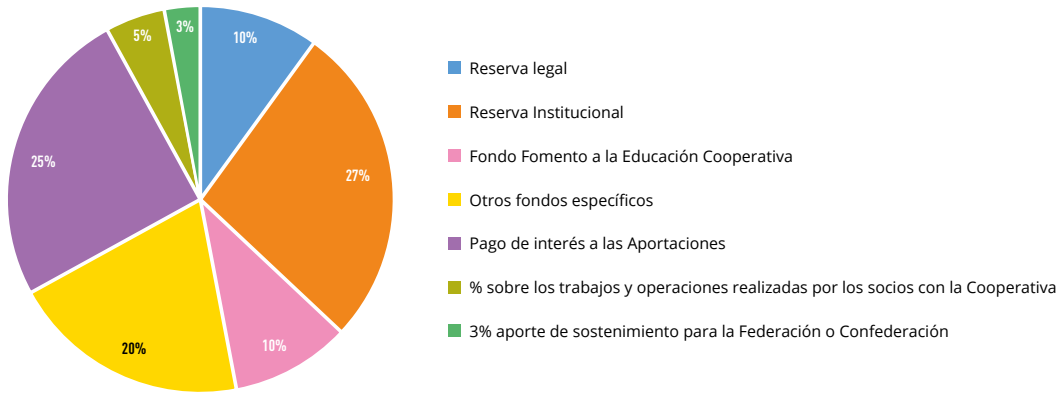
CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN



COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL



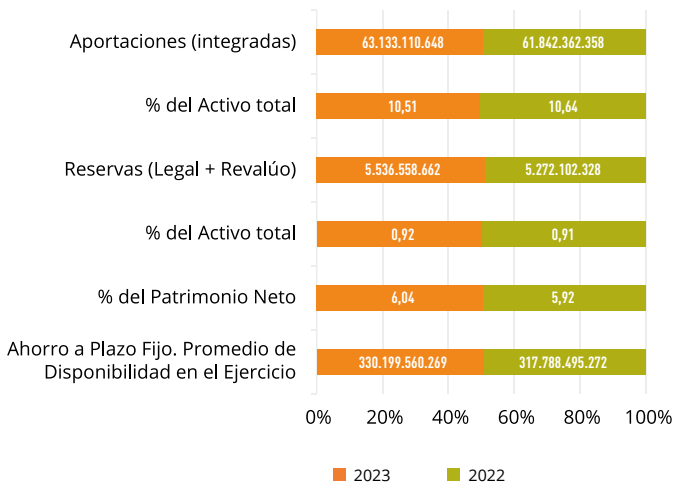
DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %



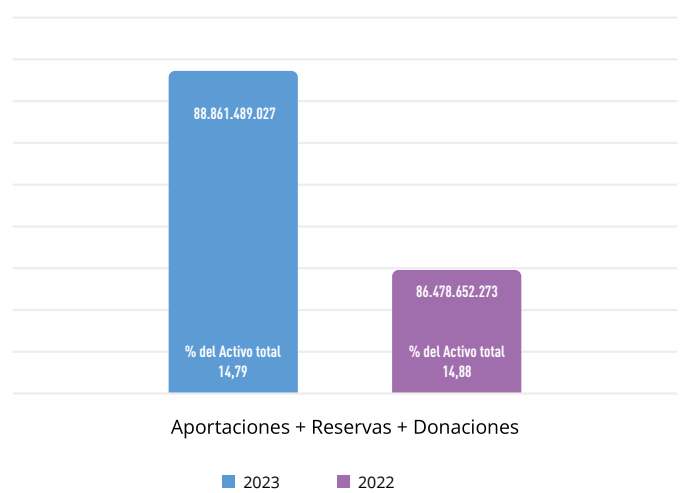
CUARTO PRINCIPIO Autonomía e Independencia

INDEPENDENCIA FINANCIERA

A. INDEPENDENCIA FINANCIERA ESTRECHA

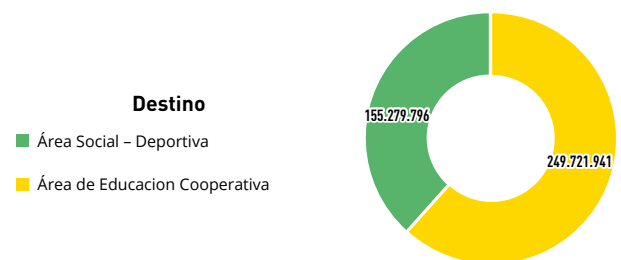
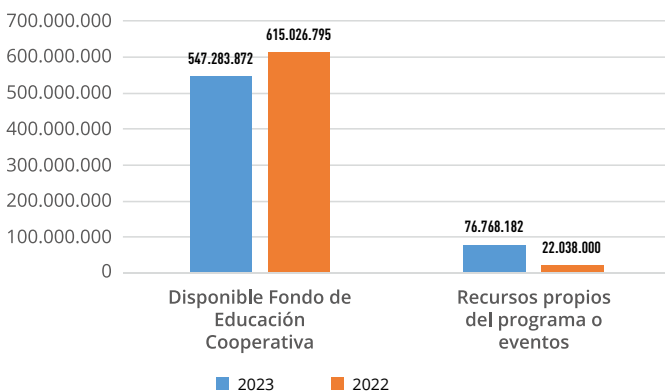


B. INDEPENDENCIA FINANCIERA AMPLIA

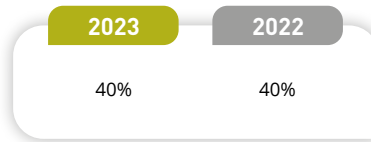


QUINTO PRINCIPIO Educación, Entrenamiento e Información

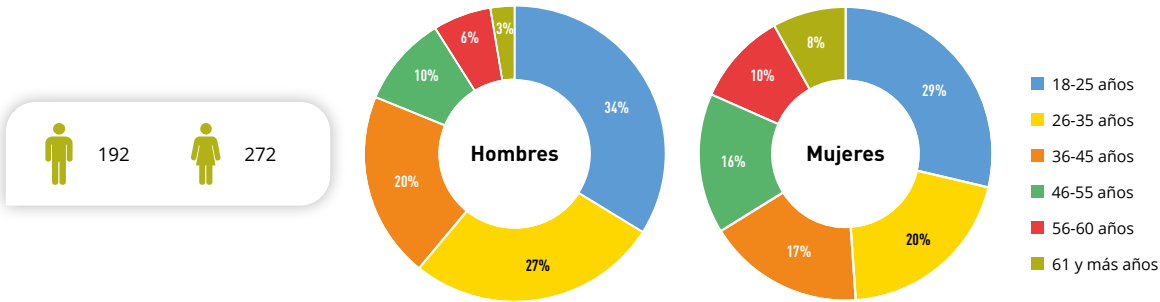
DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS



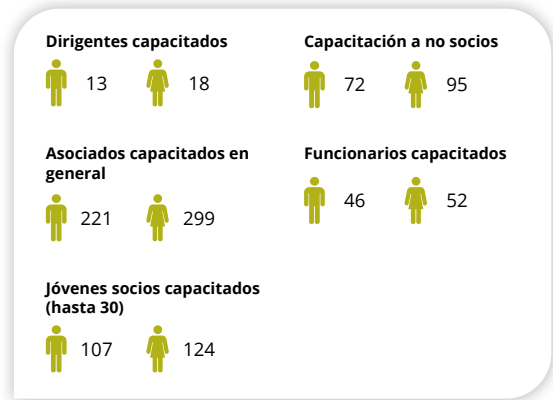
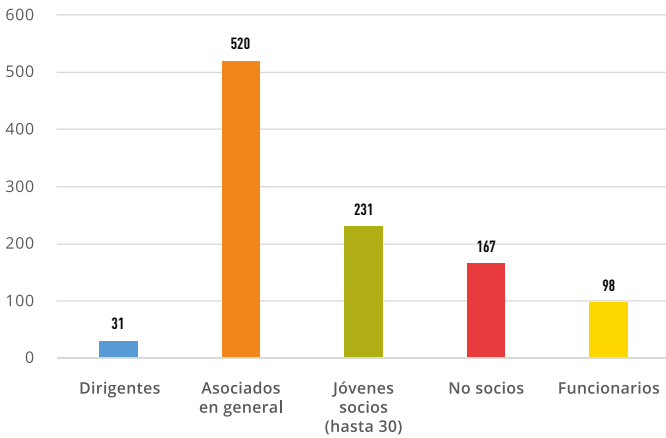
LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN



INCIDENCIA DE ACCIONES EDUCATIVAS DIRECTAS



A. CAPACITACIONES



INCIDENCIA DE ACCIONES EDUCATIVAS DIRECTAS

A. CANTIDAD DE ALUMNOS – EDAD PROMEDIO



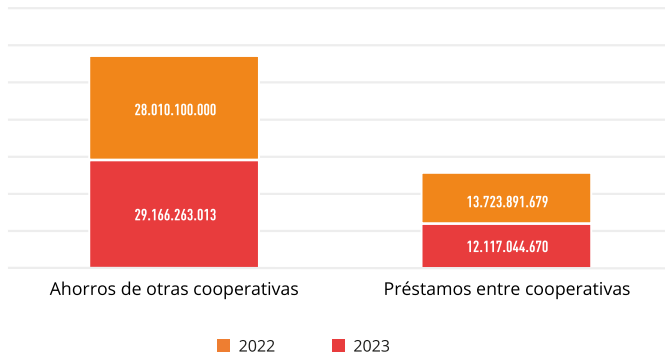
COMUNICACIÓN

MEDIOS MASIVOS	
Radios	No
Diarios	Si
Televisión	Si
Altoparlante	No
Pasacalles	Si

MEDIOS DIRECTOS O PERSONALES	
Revistas – periodo de publicación	Si - Bimensual
Boletines	Si
Afiches	Si
Teleprinter	No
Volantes	Si - Mensual
Trípticos	Si - Mensual
Rotafolio	No
Correo electrónico o mensajes de texto(celulares)	Si - Diario

SEXTO PRINCIPIO

Cooperación entre Cooperativas



REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN

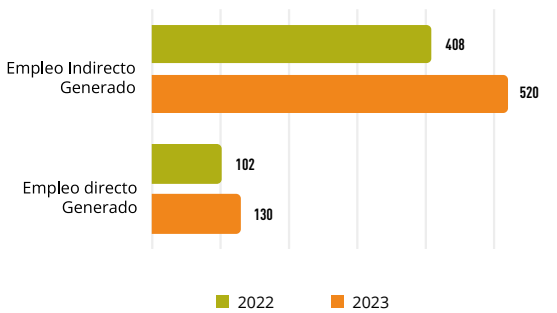
(Jóvenes - Adultos - Adultos Mayores)



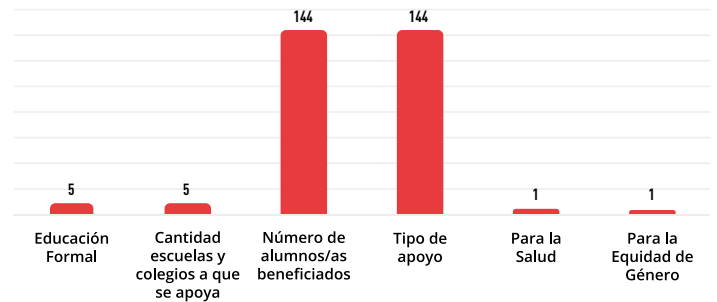
SÉPTIMO PRINCIPIO

Compromiso con la Comunidad

INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD



APORTES A LA EDUCACIÓN COMUNITARIA Y FORMAL, NO SISTEMÁTICA, CÍVICA, EN VALORES, OTROS.



GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS

Otras actividades Comunitarias: 2

ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS

Empresa Privadas: 15

Universidades Privadas: 3

Memoria de la Junta de Vigilancia

Presidente

Miguel Ángel C. Gaete Barrios

Miembro

Mónica Beatriz Recalde Penayo

Miembro (de enero a noviembre 2023)

Miguel Ángel Centurión Ayala

Secretaria

Sadie Renate Alcaraz Iriarte

Miembro

Nélida Georgina Vera Báez

Miembro (del 14 de diciembre 2023)

María Concepción Barrios
Bordón

Apreciados/as Socios/as: dando cumplimiento a las disposiciones legales establecidas en la Ley N° 438/94 (Ley de Cooperativas) y sus modificatorias Ley 5501/15, en su Artículo N° 74, el decreto N° 14.052/96 en su Capítulo V - Sección III (De la Junta de Vigilancia) y estatutarias expuestas en el Art. N° 101 que rigen el funcionamiento y el rol de la Junta de Vigilancia, ponemos a consideración de esta Magna Asamblea, un resumen de las actividades efectuadas por este órgano contralor, durante el periodo comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023.



Las Cooperativas son entidades económicas y sociales, se fundamentan en la correcta y transparente administración de sus recursos, y en el control permanente de las actividades de los órganos ejecutivos, basados en el cumplimiento de políticas y resoluciones aprobadas por cada Asamblea Ordinaria.

Durante este periodo, esta Junta de Vigilancia ha realizado el monitoreo de las actividades realizadas por los Órganos Ejecutivos y Administrativos a fin de verificar el cumplimiento de las Actividades Financieras y Sociales apuntando siempre a la transparencia y a la buena gestión de los involucrados.

El control ejercido por este estamento se basa en actos u omisiones consumadas, que incluyen resoluciones o medidas adoptadas por el Consejo de Administración, ejecutadas por las Gerencias (...) según lo establece la Ley Nro. 438/94 y en las modificaciones de la Ley Nro. 5501/15 como así también en el Decreto N° 14052/96 en su Art. 80 y el Estatuto Social en su Art. 90 - Naturaleza de la Junta); es nuestra función dejar precedentes sobre anomalías en caso de que sean detectadas al realizar los controles aleatorios, siendo remitidos al Consejo de Administración.

Resaltamos los puntos más significativos de nuestra gestión como organismo de control y acompañamiento:

En el Aspecto Institucional:

Hemos iniciado nuestra gestión a partir de un control planificado (por muestreo) en cada una de las áreas de nuestra institución, en este aspecto, es importante resaltar el rol protagónico ejercido por los miembros de este estamento cumpliendo con las tareas establecidas dentro del Plan Operativo de Actividades. Los controles ya no se limitan a los temas contables y administrativos que tradicionalmente hacen a los esquemas de auditorías, sino que se extienden a diversos procesos que responden a la aparición de nuevos productos y servicios, los de carácter social y actualización tecnológica, que impactan significativamente dentro de nuestra comunidad.

Se resalta la participación de la Junta de Vigilancia en los diversos eventos realizados, acompañando como organismo de control, como así también a los demás estamentos en Capacitaciones y/o Cursos realizados para socios, Dirigentes y Colaboradores; Sorteo Mensual del Círculo de Ahorros, Millonarios y Premios estímulos, con la finalidad de dar transparencia y confianza a dichas actividades.



Conforme a lo expuesto, presentamos un resumen de los controles efectuados durante el ejercicio fenecido:

Controles en el ámbito financiero:

Se destacan los controles realizados en las principales áreas que componen la Estructura Institucional:



En el Aspecto Contable: se verificó el cumplimiento del Plan Anual de Trabajo, control presupuestario y aplicación de fondos según parámetros establecidos; se realizaron controles en la estructura del activo y del pasivo, activos fijos, la verificación de saldos, los intereses devengados, posición financiera, estado de flujo de efectivo, estado de variación del patrimonio neto, cuadro de egresos y gastos presupuestados, indicadores de crecimiento, Balance General comparativo, revisión mensual del Balance General, Balance Social, Plan de Inversiones en este periodo no fue ejecutado en su totalidad lo aprobado por Asamblea debido a diversos factores.

Verificación a través de informes de las Declaraciones Juradas y cruzamiento con los Libros de Venta y Compra respectivamente a fin de confirmar los montos registrados y el impuesto que la Cooperativa abona de manera indirecta (IVA y Retenciones). Se verificó Asientos Contables con comprobantes, y la manera en que se encuentran registradas.

Además, mencionamos la verificación de los siguientes aspectos generales, tales como: la verificación de cumplimiento de metas globales para el ejercicio 2023, su incidencia en el cálculo de incentivos establecidos a partir de dicho indicador, control de la correcta distribución del excedente y la inspección de la correcta utilización de los fondos especiales habilitados por la asamblea (educación y solidaridad); que a criterio de este estamento han sido ejecutados correctamente.

En Sesiones Conjuntas mensuales se han realizado consultas referente a: los estados financieros, gestiones administrativas,

activos improductivos, bienes inmuebles en dación de pago, actualización tecnológica y procedimientos internos, casos judicializados, servicios tercerizados, gestión de cobro y otros. Se realizaron entrevistas con Gerencias, Auditoría Interna/ Externa; solicitud de informes a Asesoría Jurídica sobre casos Judicializados con representación de abogados Internos/ Externos, Recuperación de Créditos y otras Jefaturas a fin de recabar informaciones, de modo a solicitar aclaraciones en referencia a situaciones específicas de la Gestión.

Controles en Casa Central y Sucursales:

Verificación aleatoria de los diversos tipos de préstamos, y créditos en situación morosa con un elevado índice de atraso; se verifica la concesión, condiciones y documentación adjuntada a las mismas, además de las condiciones de recuperación (judicializados, en cartera normal).



Observación de créditos y Tarjetas de Crédito que fueron desafectados del activo y afectados a las cuentas de orden correspondiente al año 2023.

Se ha recibido a socios a fin de evacuar consultas y solicitudes.

Control de las disponibilidades existentes, documentación hipotecaria y pagarés respaldatorios de las operaciones de préstamos con las observaciones correspondientes mediante Notas Trimestrales presentadas al Consejo de Administración según Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorro y Crédito en su CAPITULO 5.14, así también lo referente a los diversos tipos de Ahorros (Plazo Fijo, A la Vista, Círculo de Ahorros y Millonario).

También se realizaron los arqueos de caja (documentaciones), en forma sorpresiva, en Casa Central y en las Sucursales.

Control de Escrituras de Préstamos para la Vivienda hipotecadas a favor de la Cooperativa en sus diferentes modalidades, situación administrativa, morosidad.

Además se dio seguimiento a la operativa y oportunidad de mejora de las Sucursales con el responsable de la Gerencia de Sucursales.

Otros Controles realizados:

Control del cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, previendo la aplicación de las Resoluciones emitidas por el INCOOP, referentes a los porcentajes recomendables en cuanto a los depósitos e inversiones que pueden mantener las cooperativas en una sola entidad financiera, y reglamentaciones de las tasas de interés por servicios de créditos.

Revisión del Balance Social y del POA (Plan Operativo Anual)

Se realizaron verificaciones de los Libros de Actas y Libro Registro de Asistencia a Sesiones de todos los estamentos y Comités Auxiliares de la Institución a fin de corroborar que todos los libros se encuentran asentados en tiempo y forma, realizando además las sugerencias de correcciones que fueren necesarias.

Controles en cuanto al ámbito administrativo:

En la Gerencia de Gestión del Talento Humano: prevalece el control del cumplimiento de las políticas dispuestas en el Reglamento Interno y el Código de Conducta y Ética, Protocolo de procedimiento ante Violencia y/o Acoso Laboral, Política de Selección, la presentación de las planillas de IPS, libros y planillas laborales en el MTESS, liquidación de los respectivos salarios percibidos, bonificaciones, metas y otros, descuentos realizados, permisos, reposos, se verificó los libros laborales con las planillas de liquidación de Salario, se verificó la entrada y salida de personal con planilla de salarios pagados, curriculum vitae actualizados de colaboradores, Títulos de Grado, Post Grados y/o Maestrías, como así también del informe donde califica para la contratación dentro del plantel de funcionarios además de los beneficios económicos/sociales de los que goza el personal, la utilización correcta y oportuna de las vacaciones. Remitiendo las sugerencias de actualización y mejora continua.



En el aspecto técnico: en cumplimiento a lo establecido en el Art. 99, del Estatuto Social que reza cuanto sigue: "Es facultad de la Junta de Vigilancia sugerir la contratación de la firma que tendrá a su cargo auditar los estados contables a ser presentados a la Asamblea, toda vez que la erogación estuviera prevista en el presupuesto general de gastos, inversiones y recursos, cuya contratación será por resolución del Consejo de Administración", se elaboró los Términos de Referencia validados por el Consejo de Administración, se realizó el llamado a concurso para la contratación de los servicios de Auditoría Externa, luego de analizar con los criterios de evaluación preestablecidos por la Junta de Vigilancia los cuales abarcan metodologías de trabajo, y el alcance de las técnicas y el análisis de sus experiencias en cooperativas similares, se ha adjudicado para la realización de la Auditoría Externa Independiente de los Estados Financieros y la Auditoría Impositiva de nuestra Institución a la Empresa **Controller Contadores & Auditores**.

Adquisiciones y servicios generales:

En esta área se ha verificado el correcto registro de proveedores, el cumplimiento de todos los pasos legales establecidos en los procedimientos y reglamentos que rigen para la realización del análisis de presupuestos presentados o adquisición directa; realizando las sugerencias de actualización de Manuales y Procedimientos del departamento con la Gerencia y/o estamento responsable.

Verificación aleatoria de lo inventariado.

Verificación de las diferentes obras, a efectos de confirmar la correcta ejecución de los trabajos de limpieza y/o mantenimiento realizados durante el ejercicio 2023.

Se realiza seguimiento de los pagos efectuados como desembolsos por obra.

Seguimiento a los avances y actualización constante de la Plataforma Tecnológica/Digital y sus alcances.

Asesoría de control interno y jurídico:



Se acompaña las recomendaciones efectuadas por la Auditoría Externa en el periodo anterior, incorporando el monitoreo y se trabaja muy de cerca con la Auditoría Interna.

Además mencionamos el cumplimiento riguroso de la Ley 1.015/97 (QUE PREVIENE Y REPRIME LOS ACTOS ILÍCITOS DESTINADOS A LA LEGITIMACION DE DINERO O BIENES), Resolución SEPRELAD 156/2020 (POR LA CUAL SE APRUEBA EL REGLAMENTO DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS (LA) Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO (FT), BASADO EN UN SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS, DIRIGIDO A LAS ENTIDADES COOPERATIVAS SUJETAS A LA SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO (INCOOP)), control de contratos de Ahorro en sus modalidades y declaraciones juradas repaldatorias de orígenes de fondos y la tasa pasiva; seguimiento de supuestos casos de fraudes y estafas con los respectivos procedimientos legales iniciados por parte de la Cooperativa.

Control de Casos Judiciales a través de informes solicitados al Consejo de Administración (situación y avances), montos percibidos por los abogados Internos/Externos en concepto de Honorarios profesionales, considerando distintos rangos de montos y atraso; realizando sugerencias para mejorar la gestión y agilizar el recupero efectivo.

Controles de los servicios:



En el área de Créditos; Tarjetas de Crédito; Ahorros y Solidaridad: Se verificaron en forma aleatoria solicitudes aprobadas y denegadas en cada modalidad, a efectos de constatar el análisis realizado y las decisiones tomadas, en función a las exigencias requeridas para dicho efecto.

Control sobre los convenios Firmados con las diferentes Instituciones que brindan Servicio Diferenciado a los Socios de la Cooperativa, además de los alcances de los mismos (Costo/beneficio que implica y cantidad de Asociados a los cuales alcanza de manera directa).

Agradecemos por este medio a los dirigentes y al plantel de colaboradores la confianza depositada a este estamento; a los socios, reafirmamos el compromiso y responsabilidad de velar por los intereses de la institución.



Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito,
Consumo, Producción y Servicios

LAMBARÉ Ltda.

Dec. Per. Jur. N° 17697 - 12/04/93
Registro de Inscripción INCOOP N° 73

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

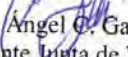
EJERCICIO 2.023


La Junta de Vigilancia cumple en dictaminar sobre la Memoria, Balance General, Inventario General de Bienes, Cuadro de Resultados del Ejercicio fenecido el 31 de diciembre del 2.023; de conformidad con lo establecido en el Artículo 75 de la Ley N° 5.501/15 QUE MODIFICA VARIOS ARTÍCULOS DE LA LEY N° 438/94 "DE COOPERATIVAS". Su Decreto Reglamentario N° 14.052/96 y en concordancia con el Artículo 101 Incisos a) y b) de los Estatutos Sociales de la Cooperativa Multiactiva Lambaré Ltda. Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios

Una vez examinados los Estados Financieros, el Balance General, Inventario General de Bienes y el Cuadro de Resultados y la Memoria presentados por el Consejo de Administración, nos permitimos dictaminar, que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera, económica, social y patrimonial de la Cooperativa.

Sin embargo, entendemos que la gestión y la toma de decisiones pudieron haber sido más oportunas, en relación a Créditos concedidos, Créditos refinanciados, Judicializados y bienes recibidos en dación de pago con la reglamentación correspondiente

A este análisis se suma el Dictamen favorable de la Auditoría Externa sobre los Estados Financieros y los Estados Contables, por el cual nos permitimos recomendar a la Magna Asamblea General Ordinaria su Aprobación.


Miguel Ángel C. Gaete Barrios
Presidente Junta de Vigilancia
Cooperativa Lambaré Ltda.


Sadie Renate Alcaraz Iriarte
Secretaria Junta de Vigilancia
Cooperativa Lambaré Ltda.



LSQA
CERTIFICADO
CERTIFICATE
ISO 9001:2015 N° 1681/01



qualityaustria
SYSTEM CERTIFIED
ISO 9001:2015 N° 14432/01

Casa Central:

Avda. Cacique Lambaré N° 2030 esq. Ypané - Call Center: (021) 9191000
cooplambare@lambare.coop.py - www.lambare.coop.py

Suc. 1 Centro: Avda. Cacique Lambaré esq. Pal. Gamarra - Call Center: (021) 9191000
Suc. 2 Barrio Mbachío: Manuel González c/ Cayetano Massi - Call Center: (021) 9191000
Suc. 3 Barrio San Isidro: Avda. San Isidro c/ Gral. Díaz - Call Center: (021) 9191000
Suc. 4 Barrio San Pablo - Asunción: Avda. La Victoria N° 2012 esq. Indio Francisco - Call Center: (021) 9191000
Suc. 5 Barrio Villa Virginia (Sede Social): Cerro Corá c/ Aquidabán - Call Center: (021) 9191000
Suc. 6 Barrio Valle Ybaté: Paz del Chaco esq. Tova Mascoi - Call Center: (021) 9191000
Suc. 7 Barrio Republicano - Asunción: Avda. Japón esq. Francisco Pizarro - Call Center: (021) 9191000



OPINION DE LOS AUDITORES EXTERNOS INDEPENDIENTES

A los Señores
Presidente y Miembros del Consejo de Administración de la
Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Lambaré Limitada
Lambaré, Paraguay

Identificación de los estados financieros objeto de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la “**Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Lambaré Limitada**”, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2023, y sus correspondientes Estados de Resultado, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo; así como sus notas que contienen un resumen de las políticas contables significativas aplicadas y otras notas explicativas. Los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior finalizados el 31 de diciembre de 2022, y que se exponen a efectos comparativos, fueron auditados por otros auditores y sobre los mismos emitieron una opinión sin salvedades en fecha 25 de enero de 2023.

Responsabilidad del Consejo de Administración sobre los estados financieros

El Consejo de Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay y con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dicha responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un sistema de control interno adecuado para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, que estén libres de errores significativos, debido ya sea a fraude o error; la selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y efectuar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor y Alcance

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con Normas Internacionales de Auditoría y normas emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable acerca de si los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría implica la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los importes y las revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, debido ya sea a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de riesgo, el auditor considera lo adecuado del sistema de control interno para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Entidad, a fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la misma. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido, son suficientes y apropiadas para sustentar, con una base razonable, nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial de la **Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Lambaré Limitada**, al 31 de diciembre de 2023; así como sus resultados, estado de cambios en el patrimonio neto, sus flujos de efectivo y notas aclaratorias, por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con las reglamentaciones y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) y con las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Héctor D. Cáceres B.
Socio
Mat. Prof. CCP N° C-873

Controller Contadores & Auditores
Mat. Prof. CCP N° F-26
Reg. Prof. INCOOP N° 3

16 de febrero de 2024
Asunción, Paraguay

CONTROLLER Contadores & Auditores

Papa Juan XXIII esq. Teniente Primero Dr. Vicente Oddone – Edificio SkyPark, Torre 3 - Piso 15, Oficina C, Asunción – Paraguay
T: +595 21 603.044 - Email: control@controllerpy.com.py

Propuesta para la **Distribución de Excedentes**

EXCEDENTE REPARTIBLE	2.100.400.520
EXCEDENTE ESPECIAL	674.854.226
EXCEDENTE TOTAL DEL EJERCICIO	2.775.254.746

EXCEDENTES REPARTIBLES		
Aporte a la Federación (FECOAC LTDA.)	3%	63.012.016
Fondo Reserva Legal	10%	210.040.052
Fondo Fomento Educación	10%	210.040.052
Retorno sobre Operaciones	5%	105.020.026
Interés sobre Aportes	25%	525.100.130
Fondo Cobertura de Deudas	10%	210.040.052
Capital Institucional	27%	567.108.140
Fondos Sociales	5%	105.020.026
Fondo para Mantenimiento Sede Social/Polideportivo	5%	105.020.026
TOTAL EXCEDENTES REPARTIBLES	100%	2.100.400.520

EXCEDENTES ESPECIALES / SUJETO A LEY N° 4596		
Aporte a la Federación (FECOAC LTDA.)	3%	20.245.627
Fondo Reserva Legal	10%	67.485.423
Fondo Fomento Educación	10%	67.485.423
Retorno sobre Operaciones	5%	33.742.711
Interés sobre Aportes	25%	168.713.556
Fondo Cobertura De Deudas	10%	67.485.423
Capital Institucional	27%	182.210.641
Fondos Sociales	5%	33.742.711
Fondo para Mantenimiento Sede Social/Polideportivo	5%	33.742.711
TOTAL EXCEDENTES REPARTIBLES	100%	674.854.226

TOTAL EXCEDENTES	2.775.254.746
-------------------------	----------------------

Plan General de Trabajo para el Año 2024

OBJETIVO ESTRATÉGICO FINANCIERO:

Crecer en activos rentables y productivos por encima de la inflación.



1. Aumentar la rentabilidad de la cartera de créditos y tarjetas de créditos, disminuyendo la morosidad y el impacto de las provisiones.

2. Aplicar con rigor los modelos de Riesgo Financiero y otros riesgos.



3. Fortalecer el uso de los instrumentos y herramientas financieras para facilitar la toma de decisiones.

4. Optimizar los procesos de cobranzas ordinarias, prejudiciales y judiciales.



OBJETIVO ESTRATÉGICO GESTIÓN & PROCESOS:

Retomar con vigor la implementación de sistemas de calidad y excelencia en la atención al socio y diseñar productos y servicios conforme a los perfiles de socios.



1. Instalar la **CULTURA DE CALIDAD Y EXCELENCIA** en todos los procesos y velar por su **IMPLEMENTACIÓN EFECTIVA**.

2. Diseñar e implementar en plan piloto la Oficina de Préstamos Digitales.



3. Aprimorar todos los controles preventivos tanto de las operaciones presenciales como digitales mejorando la supervisión y el control.

4. Revisar y adecuar toda la estructura organizacional acorde a las necesidades de crecimiento financiero.



OBJETIVO ESTRATÉGICO SOCIAL SOLIDARIO:

Aumentar la participación en el mercado (aumento de socios) y aplicar Proyectos de Responsabilidad Social Cooperativa.



1. Diseñar e implementar un Programa de Educación Cooperativa de Alta calidad e impacto abarcante para socios, empleados y dirigentes.

2. Dar continuidad a los programas de Educación cooperativa orientados a socios de la cooperativa.



3. Aumentar las alianzas estratégicas con todas las organizaciones de la sociedad civil para el desarrollo de acciones de alto impacto social.

4. Identificar áreas de desarrollo para generar un Proyecto de Responsabilidad Social (Juventud, Ambiente, Educación).



OBJETIVO ESTRATÉGICO DESARROLLO INSTITUCIONAL:

Fortalecer las competencias del talento humano, adecuar y mantener la infraestructura edilicia y tecnológica y preparar las bases dirigenciales para el crecimiento sostenido.



1. Desarrollar programas de formación interna de capacidades técnicas y calidad de vida del empleado y fortalecer la formación del dirigente.

2. Identificar y aplicar soluciones preventivas a la infraestructura edilicia.



3. Identificar requerimientos de la gestión y aplicar soluciones de innovación tecnológica.

4. Implementar el Sitio de Contingencias (Tecnología) para mitigar el riesgo de pérdida de datos.



Presupuesto General para el Año 2024

DENOMINACIÓN	MONTO (GS.)
INGRESOS	94.220.906.000
INGRESOS OPERATIVOS	88.801.086.000
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	88.801.086.000
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	76.082.836.000
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	4.425.050.000
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	455.200.000
Ingresos Operativos Varios	7.778.000.000
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	60.000.000
INGRESOS NO OPERATIVOS	5.419.820.000
Ingresos Eventuales	5.419.820.000
Ingresos Varios	5.419.820.000
EGRESOS	87.827.526.000
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	84.642.776.000
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	84.582.776.000
Intereses y Comisiones Pagados	39.635.361.000
Previsiones	8.846.234.000
Otros Costos por Servicios Financieros	6.066.620.000
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	27.928.557.000
Gastos de Gobernabilidad	2.106.004.000
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	60.000.000
Costo de Ventas	60.000.000
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	3.184.750.000
Costos y Gastos no Operativos	3.184.750.000
Costos y Gastos no Operativos	3.184.750.000
EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	6.393.380.000
EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	6.393.380.000
Excedente	6.393.380.000
Del Ejercicio	6.393.380.000

Plan de **Inversión y Recursos** para el Año 2024

Diseño, implementación del sitio de contingencia

Costo estimado: **G. 200.000.000**

Renovaciones de licencias, softwares, apps productivas

Costo estimado: **G. 250.000.000**

Sistema de respaldo de datos (storage y back up)

Costo estimado: **G. 300.000.000**

Adquisición de herramientas para
evaluación de Riesgos y Gestión

Costo estimado: **G. 150.000.000**

Mejoras en la Casa central – predio contiguo a la esquina

Costo estimado: **G. 150.000.000**

Adecuación de la sucursal N° 3 – San Isidro

Costo estimado: **G. 300.000.000**

Sede Social Villeta – estudio de factibilidad p/ proyecto

Costo estimado: **G. 300.000.000**

Adecuación PCI y otros SUC 7

Costo estimado: **G. 700.000.000**

Remodelación de la sede contigua al Polideportivo

Costo estimado: **G. 800.000.000**

Recursos Externos

AGENCIA FINANCIERA DE DESARROLLO:

Los recursos externos provenientes de la Agencia Financiera de Desarrollo, para la financiación de viviendas, y otras unidades productivas aprobadas por la Agencia y que podemos recibir en nuestra condición de institución de Intermediación Financiera, son de **G. 10 mil millones**.

OTROS RECURSOS:

Esta herramienta de autorización permite al Consejo de Administración, la obtención de recursos externos para proseguir con los productos financieros con alto porcentaje de componente social.

Se sugiere aprobar el acceso a recursos financieros externos en un eventual caso de necesidad de fortalecer el capital operativo, lo que no implica la obligación de contarle si no sugiere dicha necesidad.

RECURSOS ECONÓMICOS EXTERNOS:

Obtención de recursos financieros para fondeo de inversiones y capital operativo.

Monto máximo previsto: Gs. 10.000.000.000.-

Ejecución Presupuestaria del Año 2024

DENOMINACIÓN	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	DIFERENCIA	PORCENTAJE
INGRESOS	96.707.756.000	79.230.280.081	17.477.475.919	81,93%
INGRESOS OPERATIVOS	92.152.736.000	74.686.526.616	17.466.209.384	81,05%
Ingresos Operativos por Serv. Financiero	92.152.736.000	74.686.526.616	17.466.209.384	81,05%
INGRESOS NO OPERATIVOS	4.555.020.000	4.543.753.465	11.266.535	99,75%
Ingresos Eventuales	4.555.020.000	4.543.753.465	11.266.535	99,75%
EGRESOS	90.474.939.000	76.455.025.335	14.019.913.665	84,50%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	88.780.339.000	75.072.934.371	13.707.404.629	84,56%
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	88.485.339.000	74.787.002.885	13.698.336.115	84,52%
Costos y Gastos por Actividades No Financieras	60.000.000	51.192.000	8.808.000	85,32%
Otros Gastos y Pérdidas	235.000.000	234.739.486	260.514	99,89%
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	1.694.600.000	1.382.090.964	312.509.036	81,56%
Costos y Gastos No Operativos	1.694.600.000	1.382.090.964	312.509.036	81,56%
EXCEDENTES Y PERDIDAS	6.232.817.000	2.775.254.746	3.457.562.254	44,53%

Memoria del Tribunal Electoral Independiente

Presidente

Cancio Gustavo Giménez
Bogarín

Secretario

Benito Vidal Balbuena Salazar

Miembro Titular

Elga Servín Ozuna

Miembro Titular

Marta Elizabeth Gaona Cardozo

Miembro Titular

Leonarda Roa Bolla

Distinguidos socios/as de la Cooperativa Lambaré Ltda., el Tribunal Electoral Independiente cumple en presentar la Memoria del Ejercicio correspondiente al año 2023, conforme a las atribuciones que le confieren el Estatuto Social y el Reglamento Electoral.

SESIONES

Las acciones planificadas y ejecutadas por el TEI se hallan asentadas en las Actas de las 54 (cincuenta y cuatro) Sesiones Ordinarias y 12 (doce) Sesiones Conjuntas con el Consejo de Administración, Junta de Vigilancia y Gerentes de los distintos departamentos.

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

La Convocatoria a la Asamblea General Ordinaria por el Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Crédito, Consumo, Producción y Servicios Lambaré Ltda., en su sesión de fecha 30 de enero 2024, según consta en Acta N° 1223 de conformidad a lo dispuesto en el Artículo 48 de los Estatutos Sociales resuelve CONVOCAR A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA para el día sábado 06 del mes de Abril del año dos mil veinticuatro, a las 13:00 horas. En su PRIMERA CONVOCATORIA en el Polideportivo Multiuso "Socios Fundadores" sito en la Calle Cerro Corá c/ Aquidabán, en el Barrio Villa Virginia de la Ciudad de Lambaré. Si no existiere quórum legal para la primera convocatoria la Asamblea quedara constituida legalmente media hora después con cualquier número de socios presentes, conforme dispone el Art. 53 de los Estatutos Sociales y al acto eleccionario a realizarse el día domingo 07 de Abril del año dos mil veinticuatro, a partir de las 8:00 horas hasta las 17:00 horas en el mismo lugar.



ACTIVIDADES DE FORMACIÓN - CAPACITACIÓN

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, conscientes de la importancia del mejoramiento de su preparación instructiva en el ámbito del cooperativismo y de los avances del conocimiento en los tiempos actuales, han participado activamente de diferentes cursos de capacitación organizados por: el Comité de Educación de la Cooperativa Lambaré, cooperativas amigas y FECOAC.

CURSOS Y CAPACITACIONES

- **Tema:** Jornada Electoral "Sistema Electoral Paraguay y sus innovaciones", hora: 19:00, salón de FECOMULP, facilitador Abogado Carlos Maria Jubetic.
- **Tema:** "Foro Internacional de Órganos Electorales", hora: 18:00. Salón de la CENCOPAN.
- **Tema:** Encuentro de Comités de Educación, organizado por la FECOAC
 - Alcance de la Educación en el año en curso.
 - Nueva Legislación y el Alcance sobre Educación Cooperativa.
 - Principales desafíos del 2023 de cara al contexto actual. Fecha 15-04-2023
- **Tema:** "Técnicas de Inteligencias de Fuentes Abiertas", hora: 14:00 a 17:00, en fecha 15 de junio de 2023, lugar: Cooperativa Multiactiva Lambaré Ltda.; Organizado por el Comité de Prevención LA/FT disertante Alfredo Guachiré y Guillermo García Orué.



- **Tema:** “Conversatorio Salud Mental”, **hora:** 17:00, lugar Sucursal 1, día 18 de septiembre de 2023, disertante Rodolfo Méndez Penayo.
- **Tema:** “Cooperativas de las Américas XXII Conferencia Regional de Economía”. En fechas 29 y 30 de noviembre 2023.
- **Tema:** “Charla Prevención de Cáncer de Próstata”, disertante profesionales de Blanco del Hospital General de Lambaré.
- Curso del SNEC mes de febrero 2023

FECHA Y HORA	LUGAR	MÓDULO	FACILITADOR	CARGA HORARIA
MIÉR 01 FEB 2023 - 16:30 a 20:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Potenciando el involucramiento y el empoderamiento del equipo colaborador	Lic. Delicia Espinola	4hs
JUE 02 FEB 2023 - 16:30 a 19:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Gestión Presupuestaria, Recursos e Inversiones (M I)	Lic. María E. Arce	3hs
MIÉR 08 FEB 2023 - 16:30 a 20:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Acciones Judiciales y Representación de las Cooperativas en Juicio	Abg. Francisco Valle	3hs
JUE 09 FEB 2023 - 16:30 a 18:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Ejecución del Presupuesto General de Gastos (M II)	Lic. María E. Arce	2hs
JUE 16 FEB 2023 - 16:30 a 20:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Implementación de Procesos con Enfoque de Calidad	Lic. Eduardo Valenzuela	4hs
JUE 23 FEB 2023 - 16:30 a 20:30 hs	Coop. Lambaré Ltda. – Casa Central	Modelando la Estructura Organizacional de las Cooperativas	Lic. Eduardo Valenzuela	4hs
TOTAL HORAS DE CAPACITACIÓN CERTIFICADAS				20 HORAS

ACTIVIDADES SOCIALES

- San Juan Ára, realizada el viernes 22 de junio de 2023, hora: 17:00 a 23.00 organizado por el Comité de Educación, en el Polideportivo Socios Fundadores.
- Torneo de Integración organizado por el Comité Genero/ Juvenil, realizado en el Polideportivo Socios Fundadores.
- Lanzamiento “Tarjeta de Débito Infante Juvenil Única, en Casa Central.
- Presentación del nuevo Gerente General de la Cooperativa Licenciado Eduardo Valenzuela y de la Asesora Jurídica Teresita Ricardi Arce.
- FESTIVAL día del NIÑO, hora: de 13:00 a 17:30, actividad organizada por el Comité de Educación en el Polideportivo Socios Fundadores el sábado 10 de agosto 2023.
- “III Viaje de Integración de Adultos Mayores”, realizado el día sábado 20 de setiembre 2023, a la ciudad de Misiones y Yacyreta
- Actividades varias en conmemoración al Aniversario de la Cooperativa Multiactiva Lambaré Ltda.

AGRADECIMIENTOS

A: Miembros del Consejo de Administración. Miembros de la Junta de Vigilancia. Comités Auxiliares, Funcionarios/as, Socios/as por el apoyo y acompañamiento espontáneo y voluntario en las actividades planeadas por el TEI.

Memoria del Comité de Crédito

Presidenta

Delfina Zárate de Figueredo

Miembro Titular

Ovidio Quiñonez Gómez

Secretario

Santiago Bogarín Fernández

Miembro Titular

Armando Fabian Bernal Leiva

Miembro Titular

Manuel Peralta

El Comité de Crédito se ha reunido en un total de 72 sesiones ordinarias durante el año 2023, donde se han analizado las solicitudes de créditos siguiendo los lineamientos del reglamento vigente, así como los criterios y fundamentos proporcionados por los Oficiales de Cuenta, Jefes de Áreas, Gerencia Financiera y Gerencia General.

Se llevaron a cabo entrevistas con socios que solicitaron reconsideración de sus solicitudes de crédito, mostrando una predisposición favorable para encontrar soluciones que beneficien a ambas partes.

Expresamos nuestro agradecimiento al CONAD y a todos nuestros colaboradores más cercanos, incluidos los Oficiales de Crédito, Jefes de Área y Gerentes. Sin su apoyo, no podríamos alcanzar las metas establecidas.

A continuación, exponemos los siguientes datos del año 2023:

CRÉDITOS OTORGADOS

En el año 2023 se ha realizado el desembolso de **16.316 créditos** por valor de **G. 257.832.605.002.-**

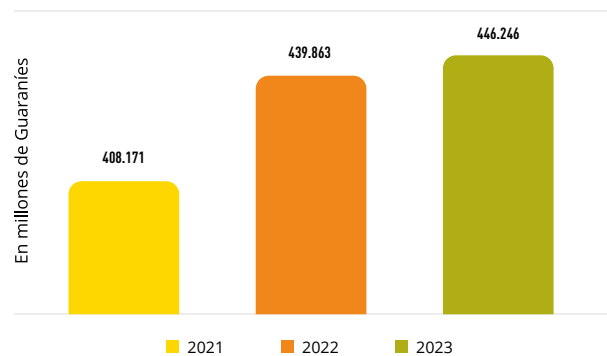
TARJETAS DE CRÉDITO

La Cooperativa Lambaré ofrece a sus asociados medios alternativos de compra a través de las tarjetas de crédito Credicard, Visa, Mastercard y Cabal, con el fin de facilitar sus transacciones en todos los comercios adheridos, incluso permitiendo pagos en cómodas cuotas. Nos complace destacar que estas tarjetas son altamente utilizadas por nuestros socios.

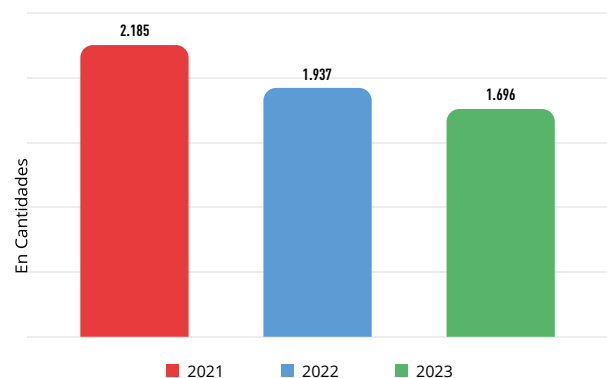
RECUPERACIÓN DE CRÉDITO

En materia de cobranzas, la cooperativa tuvo el apoyo de la empresa Ceo Cobranzas & Gestiones para el cobro de los tramos de 91 a 240 días, y en el periodo hasta 90 días, se han efectuado los contactos y mensajes recordando al socio el cumplimiento de sus compromisos. En el último tramo del año, se armó un equipo de trabajo que ha realizado visitas, acuerdos, negociaciones, que surtieron efecto y ayudó a cerrar el Año 2023 con un índice de morosidad del **12.12%**.

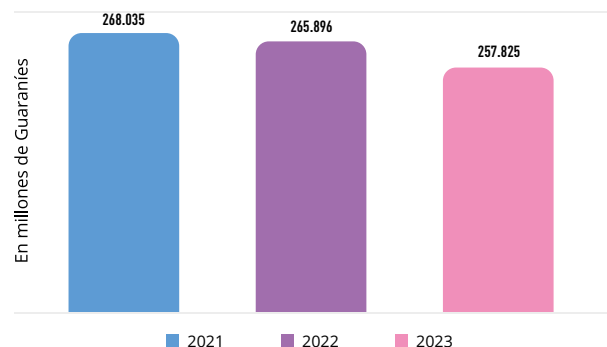
COMPARATIVO ANUAL - CARTERA DE CRÉDITOS



COMPARATIVO ANUAL - COLOCACIÓN DE TARJETAS DE CRÉDITOS



COMPARATIVO ANUAL - DESEMBSO DE PRÉSTAMOS



Créditos Otorgados 2023

16.316
CRÉDITOS
DESEMBOLSADOS

G. 257.832.605.002
MONTO TOTAL

Tarjetas de Crédito

Nuestra institución gestiona las Tarjetas de Crédito VISA, MASTERCARD, CREDICARD Y CABAL. La cantidad de plásticos activos al 31 de diciembre de 2023 fue de:

CREDICARD

4.979

VISA

2.382



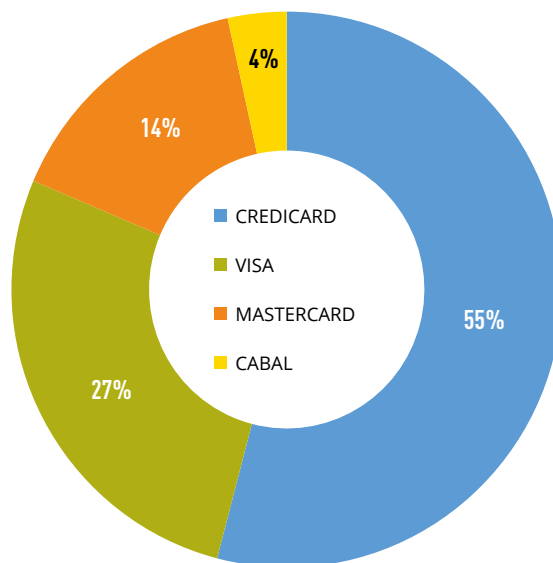
mastercard

1.276



CABAL

335



Memoria del Comité de Educación

Presidenta

Zulma Sanabria de Molinas

Miembro Titular

Leonardo Vergara Insfrán

Secretario

Milciades Benítez

Miembro Titular

Alberto Maldonado Barreto

Miembro Titular

Analberta Oviedo de Romero

El Comité de Educación, en sus 72 sesiones ordinarias realizadas durante el año 2023, ha cumplido con el Plan Operativo Anual de Actividades y los objetivos trazados en materia de educación y desarrollo social. A continuación, presentamos un resumen de las actividades realizadas, destacando el constante apoyo del Consejo de Administración:

Capacitaciones Internas:

- Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (F.T.) – Organizado en colaboración con el Comité de Cumplimiento.
- Cursos del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC) – Organizados por FECOAC Ltda., en la sede central de la cooperativa.
- Procedimientos Asamblearios – Organizado en conjunto con el T.E.I.

Capacitaciones Externas:

- Curso SNEC “Nuevos Paradigmas de la Comunicación y las TICs” – FECOAC Ltda.
- Curso de Inteligencia Financiera e Investigación Penal.
- Curso “Gestión de Tarjetas de Crédito”.
- Visita Técnica de Cooperativistas Paraguayos a Brasil.
- XVII Foro Intercooperativo Internacional de Ahorro y Crédito – FECOAC Ltda.
- Curso “Manual de Auditorías Internas”.
- Encuentro Nacional de Mujeres y Varones Cooperativistas – CONPACCOOP Ltda.
- Conferencia Activa “Liderazgo para Valientes” – Coop Sagrados Corazones Ltda.
- Curso “Riesgos asociados al Manejo de Tesorería”.
- Taller Práctico sobre Liquidación de Haberes por Desvinculación.
- Cierre de actividades educativas del año 2023 – FECOAC Ltda.

Prácticas Educativas en el Área Cultural – Deportiva – Género:



DANZA PARA NIÑAS,
ADOLESCENTES Y
JUVENILES



DANZA PARA ADULTOS
MAYORES



MAQUILLAJE SOCIAL



COCINA BÁSICA



CORTE Y CONFECCIÓN



FUTSAL



TAEKWONDO

Programa de Refuerzo Escolar:

- Escuela Básica N° 612 Cerro Corá.
- Escuela Básica N° 1063 San Miguel Arcángel.
- Escuela Básica N° 551 Prof. Lic. Eve Luisa Talavera Richert.
- Escuela Básica Ignacio A. Pane.
- Escuela Básica N° 806 Inspector Mayor Eusebio Florentín.

Actividades Sociales:

- Viajes de Integración a Piribebuy y Tobatí.
- Día de la Mujer Paraguaya.
- Día de la Salud con atención médica integral del Hospital General de Lambaré.
- Día del Maestro con charla motivadora.
- Día del Trabajador.



Programa de Cooperativismo Escolar:

- Colegio Nacional Prof. Ma del Carmen Morales de Achucarro.
- Colegio Técnico San Juan Bautista.
- Colegio Nacional Rca de El Salvador.
- Colegio Virgen del Rosario.



- Día de la Familia en San Juan Ara.
- Día del Cooperativismo.
- Día del Niño.
- Semana de la Juventud con charla educativa sobre Salud Emocional.
- Visita societaria a la futura sede recreativa en Naranjaisy - Villeta.
- Semana Aniversario con servicios de salud y capacitaciones.

Además, agradecemos el apoyo del Hospital General de Lambaré en dos actividades comunitarias significativas: el Día de la Salud y la extracción de sangre en recordación a la lucha contra el cáncer de próstata.

El Centro Educativo del Club de Leones continuó recibiendo el respaldo de la Cooperativa Lambaré Ltda. durante el año 2023, por su labor educativa y social con cursos de mandos medios.

Expresamos nuestro agradecimiento al Consejo de Administración y a la Magna Asamblea por su confianza en las capacidades de este Comité de Educación. Sin su apoyo, no habríamos logrado alcanzar nuestros objetivos educativos y sociales.

Memoria del Comité de Solidaridad

Presidente

Heriberto Gamarra Gómez

Miembro Titular

Alicia Ruíz Díaz

Secretario

Diego Escobar Colmán

Durante el año 2023, el Comité de Solidaridad se ha reunido en un total de 60 sesiones, llevadas a cabo los días jueves y viernes. Estas reuniones han sido cruciales para analizar y tomar decisiones con respecto a las solicitudes de subsidios y premios presentadas.

El Comité ha gestionado diligentemente las solicitudes, otorgando respuestas positivas a los asociados que han cumplido con todos los requisitos establecidos en nuestro Reglamento.

Es relevante destacar que hemos recibido la visita de varios socios/as, quienes han compartido valiosas sugerencias y recomendaciones. Este intercambio directo fortalece la relación entre el comité y los asociados, enriqueciendo nuestro enfoque y abordaje.

Reiteramos la importancia de que nuestros asociados se familiaricen con el Reglamento del Servicio de Solidaridad. En este documento se establecen claramente todos los derechos y obligaciones necesarios para acceder a los beneficios correspondientes. Además, instamos a estar al día con las obligaciones hacia la cooperativa para garantizar el acceso a los servicios contemplados en nuestro reglamento.



Extendemos nuestro agradecimiento a los gerentes, funcionarios/as del área y a todos los asociados que colaboraron activamente con el Comité de Solidaridad. **Gracias a su apoyo inquebrantable, hemos alcanzado con éxito los objetivos propuestos para este periodo.**

Comportamiento del Fondo de Solidaridad

DEL AÑO 2024

SUBSIDIOS

MONTO TOTAL G. 2.565.364.484



361
NACIMIENTOS

G. 162.450.000



93
MATRIMONIOS

G. 32.550.000



522
CULMINACIONES DE ESTUDIO

G. 316.300.000



1.107
INTERNACIONES

G. 1.034.100.000



158
ESTUDIOS DE DIAGNÓSTICO

G. 54.023.576



200
FALLECIMIENTOS

G. 110.000.000



255
SEPELIOS

G. 828.040.908



82
CIRUGÍAS OCULARES

G. 27.900.000

SERVICIO DE SALUD Y OTROS	MONTO
Servicio de Salud- PROMED	G. 546.000.000
Servicio de Ambulancia	G. 7.920.000
Optica Fabiola Núñez	G. 12.495.000
Comité de Solidaridad	G. 1.623.492
TOTAL	G. 568.038.492

SALDO AÑO 2022 G. 2.140.867.859

INGRESOS POR EXCEDENTES (2022)	G. 404.969.130
COBRO DE CUOTAS 2023	G. 3.078.936.228
TOTAL INGRESOS 2023	G. 3.483.905.358
DESEMBOLSOS DE PREMIOS Y SUBSIDIOS	G. 3.105.502.976

SALDO AL CIERRE 2023 G. 2.519.270.241

CULMINACIÓN DE ESTUDIOS	MONTO
EDUCACIÓN ESCOLAR BÁSICA	G. 47.000.000
EDUCACIÓN SECUNDARIA	G. 71.700.000
EDUCACIÓN Terciaria	G. 21.000.000
EDUCACIÓN UNIVERSITARIA	G. 115.000.000
POST-GRADOS	G. 40.800.000
ESPECIALIZACIONES	G. 20.800.000
TOTAL	G. 316.300.000

TOTAL PAGOS DEL AÑO

G. 3.105.502.976

Memoria del Comité de **Género - Juvenil**

Presidenta

Carla Wormsbecker

Miembro Titular

María Guadalupe Riveros

Miembro Titular

Marcos Acuña Garay

El Comité Género Juvenil de la Cooperativa Multiactiva Lambaré Ltda. ha llevado a cabo actividades durante el ejercicio 2023, en consonancia con el Plan de Trabajo trazado, respondiendo a los objetivos establecidos en el área Juvenil y de Género.

A continuación, se detallan las actividades realizadas:

- Curso de Social Media, con la participación de 15 alumnos.
- Torneo de Integración de Fútbol y Hándbol, celebrado en las instalaciones del Complejo Deportivo.
- Participación en el curso de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, organizado por el Comité de Cumplimiento en dos jornadas.
- Asistencia al curso de Formación Dirigencial "SNEC", organizado por el Comité de Educación.
- Torneo de Integración "COPA AMISTAD 2023", con la participación de funcionarios y dirigentes en las modalidades de fútbol y hándbol, realizado en el Complejo Deportivo.
- Curso taller de Resina, con la participación de 29 alumnos.
- Curso de Ritmos Latinos.
- Colaboración con el Comité de Educación en la planificación y realización de actividades para el "Día de la Familia".
- Colaboración con el Comité de Educación en las actividades conmemorativas del "Día del Niño".
- Colaboración con el Hospital San Pablo para el evento "Octubre Rosa", mediante la donación de tablonés, sillas, manteles y la participación de socios en la donación de sangre.

Agradecemos la participación de los socios, funcionarios y dirigentes en las diversas actividades propuestas por el Comité Género Juvenil.

Memoria del Comité de Prevención de LA/FT

Presidenta

Carla Wormsbecker

Miembro Titular

Néstor Torrasca

Oficial de Cumplimiento

Arthur Esquivel

El Comité de Prevención de LA/FT se ha reunido en doce sesiones ordinarias mensuales a lo largo del año 2023, abordando temas relacionados con la Ley 1015/97 "QUE PREVIENE Y REPRIME LOS ACTOS ILÍCITOS DESTINADOS A LA LEGITIMACIÓN DE DINERO O BIENES" y la Resolución 156/2020 "Por la cual se aprueba el reglamento de Lavado de Activos (LA) y financiamiento del Terrorismo (FT), Basado en un sistema de administración y gestión de riesgos, para las entidades sujetas a la Supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)", comunicando al Consejo de Administración el contenido de las sesiones.

Se destacan los controles aleatorios realizados por el Comité de Prevención de las carpetas de los socios para verificar si cumplen con los requisitos legales en materia de LA y FT. Además, el Comité ha continuado con el cumplimiento de las políticas de Prevención de Lavado de Activos y la identificación de los socios, solicitando la identificación completa del asociado/a mediante el llenado de la manifestación de bienes y la presentación de la Declaración Jurada del Origen o Destino de los Fondos, así como los documentos respaldatorios.



CONTROLES
ALEATORIOS

El Comité ha realizado visitas a las Sucursales para evaluar el sistema de trabajo empleado en relación con los controles establecidos en la reglamentación y manuales de la institución.



CAPACITACIONES

En cuanto a las capacitaciones sobre la prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, se brindó una capacitación a los Empleados y Dirigentes con la participación de disertantes especializados.

Se ha dado cumplimiento a todas las peticiones realizadas a través de la herramienta informática SIRO, un sistema proveído por la SEPRELAD para solicitar informes de las operaciones financieras.

El Comité se ha abocado a la constante revisión y actualización del Manual Interno de Prevención de Lavado de Activos, así como a nuevas disposiciones emanadas por la SEPRELAD e INCOOP.

Se ha confeccionado un Plan de Trabajo para el Año 2024, que será presentado al Consejo de Administración para su aprobación, contemplando actividades de verificación y capacitaciones en conjunto con el Comité de Educación.

Cabe destacar que durante el año 2023, el Comité de Prevención trabajó en colaboración con el departamento de desarrollo de Sistemas para la actualización del sistema de Alerta de Riesgo SAR (Sistema de Administración de Riesgos), que ya está en funcionamiento.



ACTUALIZACIÓN
DE SISTEMA SAR

El Comité de Prevención saluda cordialmente a la Magna Asamblea, reconociendo el crecimiento continuo de la Cooperativa Lambaré Ltda. y la confianza de los socios en nuestra institución.

Créditos

- Crédito a la Excelencia
- Crédito Vivienda
- Crédito Estudiantil
- Crédito Rodado
- Estabilización MIPYMES
- Crédito Inversión
- Crédito Innovación

Ahorros

- Ahorro a Plazo Fijo
- Ahorro Programado
- Círculo de Ahorro
- Círculo Millonario
- Ahorro a la Vista

Tarjetas



Tarjeta de Crédito VISA

Más de **44 millones** de comercios adheridos en todo el mundo.

VISA

Tarjeta de Crédito MASTERCARD

Más de **50 millones** de comercios adheridos en todo el mundo.



mastercard

Tarjeta de Crédito CREDICARD

Más de **20.000 comercios** adheridos a nivel nacional.

CREDICARD

Tarjeta de Débito ÚNICA

Accede a todos los **POS y ATM** de la red Infonet sin costo por extracciones.

UNICA

Tarjeta de Crédito CABAL

Beneficios exclusivos a nivel país. Aceptada en todas las redes de **POS y ATM.**



CABAL

Tarjeta de Débito Infante Juvenil ÚNICA

Aceptada en **POS y ATM** de la red Infonet. Para hijos/as de socios/as de 9 a 17 años.

UNICA

Casa Central y Sucursales



Casa Central

Dirección:
Avda. Cacique Lambaré
Esq. Ypané



Sucursal 1

Dirección:
Avda. Cacique Lambaré
Esq. Paí Gamarra



Sucursal 2

Dirección:
Mbachió, Prof. Manuel
González c/ Cayetano Massi



Sucursal 3

Dirección:
Avda. San Isidro c/
Gral. Díaz



Sucursal 4

Dirección:
Avda. de la Victoria Esq.
Indio Francisco



Sucursal 5

Dirección:
Cerro Corá c/
Aquidabán



Sucursal 6

Dirección:
Paz del Chaco esq. Tova
Mascoi



Sucursal 7

Dirección:
Avda. Japón Esq.
Francisco Pizarro

También podés realizar todas
tus gestiones desde

Lambaré Digital


www.lambare.coop.py






021 919 1000

www.lambare.coop.py

 Cooperativa Lambaré Ltda.

 @cooperativambare